

国学智慧与御人之道

(国学智慧与人力资源)

一、课程背景：

人力资源管理已经成为当今的热门话题，人力资本的概念会越来越被大家认可、重视与普及。回望当今的人力资源管理，都是西方管理思想的六大模块，或测试人性格的九型人格等等全西化的工具。

事实上，中华文化五千年，留下了许多叹为观止、拍案叫绝的识人、用人、留人、育人的经典思想与案例。

二、课程受益：

- 1、学习古人的御人之道
- 2、感悟千年的不朽经典
- 3、东西思维的结合，让人力资源管理更完美

三、培训对象：企业管理层、人力资源相关人员、对国学感兴趣人群

四、课程天数：1天

五、课程大纲：

一、择人智慧

一曰仁，二曰义，三曰忠，
四曰信，五曰勇，六曰谋

富之而观其无犯，
贵之而观其无骄，
付之而观其无转，
使之而观其无隐，
危之而观其无恐，
事之而观其无穷。

二、识人智慧



邪正看眼鼻,真假看嘴唇;
功名看气概,富贵看精神;
主意看指爪,风波看脚筋;
若要看条理,全在语言中。

望闻问切显神通，
坐立行走人不同，
清云笑谈话西东，
忠信勇谋识其中。

三、用人智慧

盖人业之流，各有利害：
节清之业著于仪容，发于德行，心清意正；
法家之业，本于制度，待乎成功而效；
术家之业，出于聪思，待于谋得而章；
智意之业，本于原度，其道顺而不忤；
臧否之业，本乎是非；
伎俩之业，本于事能，其道辨而且速；

四、防人智慧

同床：贵夫人，爱孺子，便僻好色
在旁：优笑侏儒，左右近习
父兄：侧室公子，人主之所亲爱也
养殃：人主乐美宫室台池，好饰子女狗马以娱其心
民萌：人臣者散公财以说民人，行小惠以取百姓，
使朝廷市井皆劝权誉己，以塞其主而成其所欲
流行：为人臣者求诸侯之辩士，养国中之能说者，使之以语其私。
威强：为人臣者，聚带剑之客，养必死之士，
以彰其威，明焉己者必利，不为己者必死，
以恐其群臣百姓而行其私
四方：为人臣者，重赋敛，尽府库，
虚其国以事大国，而用其威求诱其君

五、控人智慧

捭阖者，道之大化，说之变也；

捭之者，开也、言也、阳也；

阖之者，闭也、谋也、阴也；

阴阳其和，终始其义；

将以诛大为威，以赏小为明，

以罚审为禁止而令行；

故杀一人而三军震者，杀之；

赏一人而万人悦者，赏之；

杀贵大，赏贵小；

