

项目治理：企业级项目化运营管理【1~2天】

1 关键问题讨论

- 1.1 为什么企业运营需要导入项目化管理？
- 1.2 如何建立组织级项目化运营管理体系？

2 什么是项目化管理

- 2.1 项目与项目化
- 2.2 项目与项目群（集）、项目组合
- 2.3 项目化管理目标与企业绩效管理
- 2.4 企业组织项目化运营思想与实践发展

3 项目化管理产生的背景

- 3.1 管理者素质能力发展模型
- 3.2 组织执行力的终极挑战
- 3.3 职能-矩阵模式的变革要求
- 3.4 项目管理专业的发展

4 项目化运营组织

- 4.1 项目化组织的核心特征：嵌入
- 4.2 项目化程度与管理的复杂性
- 4.3 企业组织类型与运营管理分析

5 企业项目化运营管理的导入

- 5.1 企业运营绩效的问题与症结
- 5.2 突破管理困境的有效途径
- 5.3 项目化运营与企业文化的融入

6 企业项目管理办公室 PMO

- 6.1 PMO 在项目化组织中的位置
- 6.2 PMO 的作用与使命
- 6.3 PMO 的类型与日常运作

7 项目化运营管理制度的建立与优化

- 7.1 运营管理制度建立的原则：标准化
- 7.2 制度建立的有效路径：造车与修路
- 7.3 制度优化的策略：简化—优化—进化

8 企业运营管理的持续卓越

- 8.1 企业级项目化管理最佳实践分享
- 8.2 某制造业企业的企业项目化管理实践

- 8.3 某上市公司组织级项目管理成熟度模型 OPM3
- 8.4 某跨国公司组织级项目管理体系规划与构建的全球