
孙子兵法与现代管理

【学员对象】 董事长、总裁、中高级管理者以及对国学感兴趣的所有人群！

适合培训类型：论坛、讲座、内训

【课程背景】

日本“经营之神”松下幸之助说：“《孙子兵法》是天下第一神灵，我们必须顶礼膜拜，认真背诵，灵活运用，公司才能发达。”

日本麦肯锡公司董事长大前研一认为“采用中国兵法指导企业经营管理，比美国的企业经营管理更合理有效”。

号称“汽车大王”的美国福特汽车公司老板罗杰·史密斯公开宣言：“我成功的法宝是《孙子兵法》。”

在商业时代，以前是大鱼吃小鱼，而今是快鱼吃慢鱼，巧鱼吃傻鱼。如何用最简单的方式打败竞争对手？如何用最经济的模式赢得巨大收益？本课程将被日本“经营之神”松下幸之助奉为“圣经”的《孙子兵法》加以剖析，让千古军书变成商战指南，帮助您对自己的企业进行自我诊断，发现成功妙法；帮助您训练出最合格的职业经理人，让其成为您商战天下的有力臂膀；帮助您将员工打造成忠魂，为企业死心塌地效命……

我们相信“精辟的军事观点 + 历史的代表战例 + 经典的管理启示”一定会使您的管理思想得到升华、使您的企业或您的事业寻找到制胜的真经。

【时间】 :2 天

课程模块	课程内容
第一节 孙子兵法之形与势	一、认识孙子兵法 1.孙子 2.孙子兵法 ◇古今中外平“孙子兵法” ◇孙子兵法的核心思想—“孙子七胜观” 3.“道胜”与企业经营 ◇何谓“道” ◇“道”对企业经营的意义 ◆战例研讨 二、兵法为鉴—企业成功要素的诊断标准 1.中高层领导的三种致命缺陷 2.中高层的五大死穴 3.信息不畅 4.重视不够 5.员工的六大不良表现 6.快鱼吃慢鱼 7.决策的关键点 ◆战例研讨
第二节 孙子兵法之道与法	一、道——文化为王 1.有正确的核心价值观 2.修道而保法 3.以人为本 ◆战例研讨 二、法——企业制度 1.管理原理 2.管理工具 3.执行制度要公正和稳定 ◆案例研讨 三、天地——企业环境 1.知天知地，胜乃可全 2.庙算 3.营造有利条件赢得天时地利 4.情报工作 ◆战例研讨
第三节 孙子兵法之将与卒	一、将帅之道 1.孙武论“为将五德” 2.将帅六大素质 ◇志商 ◇德商 ◇智商

	<ul style="list-style-type: none">◇情商◇健商◇财商3.八大黄金工作法则◆战例研讨二、士卒管理1.激发员工的工作热情2.激发员工必胜的技巧3.高度执行4.无敌团队◆战例研讨
--	---