

---

## 中层经理的十项兵法谋略修炼

**【学员对象】** 中层管理人员、董事长、总裁、高级管理者以及对国学感兴趣的所有人群！

适合培训类型：企业内训、中高层培训班

### **【课程背景】**

日本学者村山孚说：日本企业的生存和发展有两个支柱，一个是美国的现代管理制度，一个是《孙子兵法》的战略和策略.可见，兵法谋略在现代管理中的重要地位。

孟子所说：“天时不如地利，地利不如人和。”

卡内基的墓碑文写的是：“一位知道选用比他本人能力更强的人来为他工作的人，安息于此。”他说：“将我所有工厂、设备、市场、资金全部夺去，只要保留我的组织、人员，10年后，我将仍是一个钢铁大王。”

所以，当今全球的竞争，归根结底是人才的竞争。而中层管理者是组织承上启下的中坚力量，对组织的成败具有举足轻重的作用。

被日本“经营之神”松下幸之助奉为天下第一神灵中国兵书宝典《孙子兵法》蕴藏着系统和丰富管理大智慧，令人茅塞顿开。本课程就是将千古军书变中层管理者有效提升和卓有成效开展工作的谋略指南。

---

我们相信“精辟的军事观点 + 历史的代表战例 + 经典的管理启示”一定会使您的管理思想得到升华、有效提升领导能力、寻找到事业制胜的兵法真经。

**【时间】** :1 天

**【课程目录】**

**★五事七计——执行谋略**

五事与企业综合竞争力

“将孰有能？”与中层执行谋略

“士卒孰练？”与员工执行谋略

“法令孰行？”与系统执行谋略

**★君患乱军——用人谋略**

君患乱军之三种情形

君患乱军之管理启示

君患乱军之授权谋略

**★五德五危——修炼谋略**

将之五德论将之素质模型

将之五德之管理启示

将有五危与性格修炼

**★兵有六败——团队谋略**

兵有六败论团队败因

兵有六败之管理启示

---

无敌团队之打造谋略

**★听计则留——识才谋略**

将才分类

识才之法

**★择人任势——选才谋略**

择人而任势

择人任势之方法

知人善任用其所长

**★士卒熟练——育才谋略**

令素行以教其民

教养的内容与方法

**★赏罚孰明——绩效谋略**

太公论赏信罚必

太公论树立威信

刚柔相济赏罚严明

**★修道保法——制度谋略**

知胜之道

孙子兵法与道的智慧

兵法中的制度谋略

**★上下同欲——激励谋略**

上下同欲者胜

如何使员工自动自发地工作

---

## 【课程特点】

精辟的军事观点 + 经典的战例案例 + 兵法的现代启示 + 现场的研讨碰撞。