

# 打造高绩效班组

## —卓越班组长特训

<b>课程背景</b>	生产管理包括“人”“机”“料”“法”“环”五要素，这五要素共同组成生产管理这个“木桶”，该“木桶”盛水的多少取决于桶底“人”、“机”“料”“法”“环”这四个桶壁以及这五要素之间的严密程度。
<b>适合行业</b>	生产制造业
<b>培训对象</b>	生产一线班组长
<b>课程特色</b>	本课程通过深入浅出的讲述，通过管理理论传输，案例分析，实操方法等方面为一线班组长解疑答惑，与企业的关联度更紧密，能够切实解决企业存在的问题。
<b>课程大纲</b>	<p><b>内容提要：</b></p> <p><b>一、现场管理实务</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、班组长 1 日工作全貌</li><li>2、工作交接</li><li>3、早会：生产、人员、活动安排及联络</li><li>4、生产确认,计划执行</li><li>5、品质巡检及记录确认</li><li>6、5M1E 变化点把握</li><li>7、预见性地主动对应</li><li>8、交流、联络与工作协调</li><li>9、报表填写</li><li>10、当日工作总结</li></ol> <p><b>二、质量管控技能</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、质量意识：产品质量企业的生命，是源动力</li><li>2、质量管理核心是预防</li><li>3、零缺陷的质量管理模式</li></ol> <p><b>三、班组设备管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、设备的日常管理</li><li>2、设备的点检管理</li><li>3、设备的润滑管理</li><li>4、全员生产保全</li></ol> <p><b>四、5S 及目视化管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、企业必须推行 5S 的理由</li><li>2、5S 活动的重心</li><li>3、目视管理的内容与效果</li><li>4、目视管理的工具</li><li>5、现场看板管理</li></ol> <p><b>五、计划执行与人员安排</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、以任务定计划：运筹帷幄中</li></ol>

	2、以能力定岗位：知己知彼 3、必备的棋子：多能工 5、人员负荷分析：计划执行无借口 6、有效早会帮助计划分配与沟通 <b>六、工作改善：现场八大浪费及改善思路</b> 1、问题意识：问题的确定的技能 2、使用数据描述你的问题 3、刨根问底抓根因：5W1H、4M1E 4、PDCA 与 SDCA 双循环 5、全员改善氛围营造
<b>备注</b>	1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。 2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。

<b>培训服务流程</b>			
<b>调研诊断</b>	<b>培训授课</b>	<b>现场交流</b>	<b>改善报告</b>
1. 培训前深入调研 2. 参训人员跟专家老师电话沟通 3. 根据企业状况设计相应的培训大纲	1. 车间参观 2. 培训授课 3. 师生交流互动	1. 车间走访 2. 生产现场交流分享互动	1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。 2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。