

安全管理之道

课程背景	“安全第一、质量第一”是成功企业始终坚守的金科玉律，也成为众多企业纷纷效仿的热点。企业在落实“质量第一”的策略上下足了功夫，并取得了长足的进步，但我们的管理层和员工又有多少真正的把安全放在第一位呢？没有安全就没有一切。因而安全是保障企业正常运营的关键要素之一，任何事故的发生都会企业产生负面影响，例如人员伤害、财产的损失、生产中断、负责的社会舆论等。良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提。
适合行业	生产制造业
培训对象	生产经理、设备经理、安全主管、车间主任、生产主管等中层管理人员
课程特色	本课程在帮助现场操作人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。
课程大纲	内容提要： 一、安全生产的价值 1、触目惊心的数字 2、安全事故所产生的损失：直接与间接 3、安全事故冰山理论 4、谁从安全中获益？ 二、员工在安全操作中的责任 1、安全事故的特点 2、安全之河 3、工作现场分析 三、行为的安全管理 1、基于行为的安全管理的定义 2、全员安全管理文化 3、安全事故金字塔模型 4、安全管理的原理 – ABC 模型 5、行为观察与反馈系统 6、角色演练：安全反馈 四、员工自我安全管理 1、员工自我安全管理的现实需求 2、员工在想什么？ 3、实现自我管理的过程 4、实现自我管理的关键 五、现场安全监控 1、现场安全监控的目的 2、现场安全监控的挑战

	3、现场监控的内容与方法 六、安全生产基本常识 1、工厂一般安全规定 2、职业健康安全 3、用电安全 4、设备安全 5、化学品安全 6、现场急救 7、消防安全 8、密闭空间作业 9、高空作业 10、运输安全 11、个人防护 12、应急预案
备注	1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。 2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。

培训服务流程			
调研诊断	培训授课	现场交流	改善报告
1. 培训前深入调研 2. 参训人员跟专家老师电话沟通 3. 根据企业状况设计相应的培训大纲	1. 车间参观 2. 培训授课 3. 师生交流互动	1. 车间走访 2. 生产现场交流分享互动	1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。 2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。