

# 生产现场改善技巧

|             |  |
|-------------|--|
| <b>课程背景</b> | 当前全球经济危机下，现场改善及控制浪费是制造型企业关注的焦点，生产现场管理的优劣直接体现了企业在行业中的竞争力，也是体现企业盈利重要环节。掌握生产现场改善的手法和工具识别现场管理中的浪费，最终为企业获取倍增的利润。  |
| <b>适合行业</b> | 生产制造业  |
| <b>培训对象</b> | 生产经理、设备经理、安全主管、车间主任、生产主管等中层管理人员  |
| <b>课程特色</b> | 帮助企业打开现场管理改善和成本控制大门，协助打造一流的生产现场和生产体系   |
| <b>课程大纲</b> | <p><b>内容提要：</b></p> <p><b>一、现场工作改善认知与渗入</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、改善的认识及给企业及个人带来的影响</li><li>2、改善的误区及成功的必要承诺</li><li>3、现场改善的三化、三现原则</li><li>4、现场改善的三“公”一“客观”原则</li><li>5、效率、成本的认识</li><li>6、改善的安全、品质、效率关系</li><li>7、识别并改善瓶颈，创造价值消除浪费</li><li>8、改善八字诀</li></ol> <p><b>二、问题分析与系统解决</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、面对问题的心态与新思维</li><li>2、问题分析 5F 法，问题分析 4 步骤法</li><li>3、改善和理化步骤</li><li>4、问题分析法之 1、2、3</li><li>5、现场作业不良的主因</li></ol> <p><b>三、现场品质改善</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、防止品质变异的关键要素</li><li>2、生产过程中品质如何控制</li><li>3、客户导向的品质目标管理</li><li>4、QC 工具的正确使用</li><li>5、质量改进八步骤</li><li>6、品质成本管理 &amp; 成本改善模式与效应</li><li>7、不良品质的源流管理和防止不良品的要诀</li><li>8、引导所属员工树立质量意识</li></ol> <p><b>四、现场交货期的改善</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、交期影响因素及计划执行无效与无效分析</li><li>2、计划安排考虑因素及进度控制与步骤</li><li>3、生产周期分析</li></ol> |

|           |  |
|-----------|--|
|           | <p><b>五、目视管理与消除浪费</b></p> <p>1、常见浪费及控制</p> <p>2、目视管理水准及常用的 12 种工具</p> <p>3、目视化管理的实施方法</p> <p>4、看板在不同企业现场中的应用</p> <p><b>六、效率提升与改善</b></p> <p>1、设备的启动率与运转率</p> <p>2、做好设备仪器的日常管理要点</p> <p>3、全员设备保养体制活动开展</p> <p>4、减少材料的在线库存量</p> <p>5、认识和区分标准化和非标准化作业</p> <p>6、多能工培养要点及技巧</p> <p><b>七、生产现场常用的改善工具</b></p> <p>1、优化布局现场</p> <p>2、5S 管理</p> <p>3、作业标准化</p> <p>4、目视化管理、看板管理、设备 TPM 等一系列改善工具</p> |
| <b>备注</b> | <p>1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。</p> <p>2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。</p>   |

| <b>培训服务流程</b>   |  |                                     |   |
|---|--|-------------------------------------|---|
| <b>调研诊断</b>   | <b>培训授课</b>                                    | <b>现场交流</b>                         | <b>改善报告</b>   |
| <p>1. 培训前深入调研</p> <p>2. 参训人员跟专家老师电话沟通</p> <p>3. 根据企业状况设计相应的培训大纲</p> | <p>1. 车间参观</p> <p>2. 培训授课</p> <p>3. 师生交流互动</p> | <p>1. 车间走访</p> <p>2. 生产现场交流分享互动</p> | <p>1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。</p> <p>2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。</p> |