

如何推行 5S

—突破推行瓶颈

课程背景	对于工厂而言，5S 是现场管理六大项目：产量（P）、品质（Q）、成本（C）、交期（D）、安全（S）、士气（M）的两大支柱，是工厂所有管理、改善活动的基础，工厂如不能有效实施 5S 管理，所有活动都难于落实与执行，即使再精密的自动化设备也无从发挥应有的作用。
适合行业	生产制造业
培训对象	班组长、车间主任、生产经理、设备主管、安全主管等中基层管理人员
课程特色	将告诉您如何通过实施 5S 管理，切实营造一个良好的企业环境和企业形象，结合实际案例的讲解，让大家明白 5S 实务的许多操作技巧。
课程大纲	<p>内容提要：</p> <p>一、追根溯源</p> <ol style="list-style-type: none">1、5S 的起源、含义、作用，是现代企业管理的基础2、推行 5S 的目的与作用3、5S 之间的关系与其他活动的关系及其效能4、5S 的精髓是什么5、明确各项推进重点 <p>二、充分准备</p> <ol style="list-style-type: none">1、选择合适的时机2、充分的宣传造势3、明确职责（组织架构、工作计划、文件体系、巡查与总结报告等） <p>三、掌握要领、做精做细</p> <ol style="list-style-type: none">1、整理推行要领与注意事项2、整顿推行要领与注意事项3、清扫推行要领与注意事项4、清洁推行要领与注意事项5、素养推行要领与注意事项6、安全推行要领与注意事项 <p>四、正确使用推行工具</p> <ol style="list-style-type: none">1、六源查找是推行好 5S 的翅膀2、目视化是推行好 5S 的助推器3、什么是目视化管理4、目视管理与工厂管理5、寻宝活动让 5S 推行习惯化6、其他推行工具（红牌作战、定点摄影、自检、互检与抽检等） <p>五、突破阻力，走出误区</p> <ol style="list-style-type: none">1、5S 推行的八大阻力2、5S 推行的四个阶段（形式化、行事化、习惯化、文化化）

	3、桌面运动 4、5S 推行问题的分析与解
备注	1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。 2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。

培训服务流程			
调研诊断	培训授课	现场交流	改善报告
1. 培训前深入调研 2. 参训人员跟专家老师电话沟通 3. 根据企业状况设计相应的培训大纲	1. 车间参观 2. 培训授课 3. 师生交流互动	1. 车间走访 2. 生产现场交流分享互动	1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。 2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。