

企业生产主管管理实务

课程背景	车间骨干人员承担着车间管理和制造过程控制的重任，不仅要和生产现场的进度、质量、成本、人员等要素进行有效地管理，还要协同其他部门共同处理现场的各种问题。作为生产部门的领导者，生产主管必须掌握先进的工作方法、讲究必要的领导艺术、培养出高效的生产团队，才能实现提高产品品质、降低产品成本、改善工作环境，从而取得事半功倍的效果，为企业赢得市场竞争力。
适合行业	生产制造业
培训对象	生产经理、设备经理、安全主管、车间主任、生产主管等中层管理人员
课程特色	<ul style="list-style-type: none">➢ 转变观念，树立明确的现场管理人员职业化意识；➢ 正确认知自身角色，理解管理人员应该承担的职责；➢ 了解现场管理的架构及领导方法，掌握现场日常管理的内容和要点；➢ 了解车间主任应具备的管理能力与技巧；➢ 了解车间主任应具备的心理素质及工作压力的应对办法；➢ 学习下属教导与培养的步骤，有效提升下属技能；➢ 掌握必备的技能，提升领导能力成为一名出色的主管；➢ 有效的提高生产效率，降低生产成本，杜绝安全事故；➢ 掌握人际关系处理的原则，有效的处理车间和其他部门的关系
课程大纲	内容提要： 一、如何做好生产管理 1、现场管理解析 2、管理者的要求 3、现场管理的实施方法 4、现场管理的特点 5、现场的信息管理的技巧 6、生产现场常用的管理方法 7、抓住工作重点 二、人、机、料、法、质管理 1、管理工作中的改善 2、现场人员标准化管理

3、建立并应用生产工序标准化

4、车间设备的安定管理

5、全面生产维护

6、现场的物料管理

7、仓库货物管理

8、车间工作方法的安定管理

9、车间品质的安定管理

10、员工质量意识的再造

11、品质零缺陷与成本管理

三、6S 升华与目视化管理

1、重新认识 6S 管理

2、现在 6S 推行的成功原则

3、实现车间全面可视化管理

4、目视管理 12 种方法

5、看板的制作要求

四、如何有效的挖掘车间问题

1、通过衡量指标趋势图发现问题

2、问题处理四步法

3、中西方问题处理差异

4、车间处理问题的系统方法

五、生产改善与效率提升

1、改善的认识

2、车间现场改善的三化原则

3、车间现场浪费的认识

4、消除浪费和创造价值

5、生产效率的认识

6、车间改善的合理化四步骤

六、生产计划与目标管理

1、生产计划安排原则

2、生产进度随时掌控

3、目标设定与实施能力

	<p>4、目标设立的基本原则</p> <p>5、目标设立--因职位而异</p> <p>七、有效沟通与协调人际关系</p> <p>1、管理者重要的工作就是沟通</p> <p>2、沟通三行为认识与应用</p> <p>3、与上级、平级和下级沟通技巧</p> <p>4、沟通策略的分析运用</p> <p>八、做好车间成本管理</p> <p>1、对车间成本的正确认识</p> <p>2、控制与缩减成本要符合人性</p> <p>3、车间控制与缩减成本的方向</p>
备注	<p>1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。</p> <p>2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。</p>

培训服务流程			
调研诊断	培训授课	现场交流	改善报告
<p>1. 培训前深入调研</p> <p>2. 参训人员跟专家老师电话沟通</p> <p>3. 根据企业状况设计相应的培训大纲</p>	<p>1. 车间参观</p> <p>2. 培训授课</p> <p>3. 师生交流互动</p>	<p>1. 车间走访</p> <p>2. 生产现场交流分享互动</p>	<p>1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。</p> <p>2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。</p>