

# 设备管理之道

## ——设备维护管理-TPM

<b>课程背景</b>	您是否想知道如何让设备效率最大化？从自主保全入手，专业保全并行的设备保障系统—TPM，全面开展生产性维护活动，不断增强人、设备及企业体质，营造持续改善企业文化。
<b>适合行业</b>	生产制造业
<b>培训对象</b>	生产经理、设备经理、安全主管、车间主任、生产主管等中层管理人员
<b>课程特色</b>	致力于三个改善：“人员质量的改善”、“设备体质的改善”、企业体质的改善”，由重保养转为重改善，对企业资源整合运用起到了极大的作用。
<b>课程大纲</b>	<p><b>内容提要：</b></p> <p><b>一、设备的日常管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、企业设备管理中常见的现象</li><li>2、人和设备间的关系</li><li>3、设备管理的思路及技巧</li><li>4、设备管理四部曲（规范化的设备日常管理、规范化的设备的点检、规范化的设备的润滑、规范化的设备维修）</li><li>5、设备有那些日常管理</li><li>6、设备运行管理</li><li>7、全面生产保全是一种全新的工作方式</li><li>8、自主保全和专门保全的技能分担，操作与维修人员维护工作划分</li><li>9、建立自主保全体系，搞好自主维护，开展自主维护的阶段评比</li></ol> <p><b>二、设备点检，管理的重点</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、点检和清扫的关系</li><li>2、点检管理的由来与发展</li><li>3、点检的定义及管理的实质</li><li>4、制定点检标准，设计各类设备点检表</li><li>5、什么是点检路线图及如何编制点检路线图与路线图的要求</li><li>6、建立点检考核制度</li></ol> <p><b>三、设备润滑，运行保障</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、设备润滑的目的及基本要求</li><li>2、设备漏油及其分级</li><li>3、企业设备润滑的“五定管理”</li><li>4、设备的润滑管理——表格式润滑图表、框式润滑图、图式润滑图</li><li>5、企业设备润滑的“三过滤”</li></ol> <p><b>四、设备维修</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、设备生命周期故障率状况及处理策略</li><li>2、设备维修的分类及维护作用与效能</li></ol>

	<p>3、设备的健康管理的方法及发展轨迹</p> <p>4、企业设备管理所涉及到的维修资源</p> <p>5、委外维修的条件、优点和缺点</p> <p>6、预防维修是设备的预防医学，预防维修的好处</p> <p><b>五、全员生产保全</b></p> <p>1、TPM 的起源，理论的兴起，管理体系</p> <p>2、推进 TPM 活动的主要障碍</p> <p>3、TPM 的 3 大思想</p> <p>4、推进 TPM 的目标及 4 大成果（零灾害、零故障、零不良、零浪费）</p> <p>5、TPM 的四个全（全员、全规范、全系统、全效率）</p> <p>6、TPM 的八大支柱（自主保全、专业保全、品质保全、个别改善、事务改善、初期管理、环境安全、人才培育）</p> <p>7、TPM 的目标（通过改善设备、改善工作环境，从而转变人的意识，最终实现企业体质的根本改变）</p>
<b>备注</b>	<p>1.企业可根据自己实际情况选择内容，授课时间可 1—8 天。</p> <p>2.每个模块可以作为单独课程讲解，授课时间可 1—2 天。</p>

<b>培训服务流程</b>			
<b>调研诊断</b>	<b>培训授课</b>	<b>现场交流</b>	<b>改善报告</b>
<p>1. 培训前深入调研</p> <p>2. 参训人员跟专家老师电话沟通</p> <p>3. 根据企业状况设计相应的培训大纲</p>	<p>1. 车间参观</p> <p>2. 培训授课</p> <p>3. 师生交流互动</p>	<p>1. 车间走访</p> <p>2. 生产现场交流分享互动</p>	<p>1. 培训与实践相结合，出具建设性的改善报告，辅导企业将培训实施推行落地。</p> <p>2. 跟踪服务，直接跟专家电话或邮件交流。</p>