

系统化项目管理实战培训

培训目标:

在项目管理越来越得到国内外企业的重视和应用的今天,实现项目目标,是项目管理的出发点和项目管理的根本目的。提升项目管理的目标实现能力,需要一套行之有效的项目目标管控体系,制定客观公证项目目标绩效评价方法。

本培训课程摒弃传统的教授方法,围绕项目目标的实现进行专门化的培训率。课程内容主要包括几个主题:

主题一:目标设定 ● 系统思考 平衡约束精确定标

主题二:项目计划 ● 先谋后动 计划成就目标蓝图

主题三:监控执行 ● 全程全面 过程可控决定结果

主题四:风险管理 ● 防患未然 想到最坏做得最好

主题五:考核激励 ● 有理有利 责任到人保障结果

培训对象:

企业 CEO/总经理、研发副总、总工/技术总监、产品经理、市场经理/营销经理、企划主管、项目经理/中基层干部/项目主管等

培训时长:

2天

课程特色:

以实现项目目标为导向,摒弃传统的平铺直叙的教学方法

系统化的目标管理知识点教学

简单适用的管理工具与方法,回绝复杂费解的理论

课程中互动式教学、大量的小案例、分析大案例和学员亲自演练,有助于学员理解

丰富的模版、Checklist 展示,有助于企业用于具体工作

课程设计根据业界最佳实践和讲师实际经验而设计,避免陷入 PMI-9 大知识领域的理论介绍

课程大纲:

主题一:目标设定 ● 系统思考 平衡约束精确定标

1. 案例:一个青年人的恋爱道路。

2. 讲师解读:

a) 项目约束的设定

b) 质量度的问题

c) 时间评估方法

d) 项目成本,(显性成本/隐性成本)

e) 原则:全局观念,具体量化,尊时行动

3. 总结:

全局观念,具体量化,尊时行动

4. 学员演练:

设定一个项目的目标

5. 延伸学习:

- a) 项目范围管理
- b) 项目变更管理
- c) 平衡项目干系人的目标分歧

主题二：项目计划 ● 先谋后动 计划成就目标蓝图

1. 学员演练：我想做的一个项目。
2. 讲师解读：
 - a) 立项申请
 - b) 组建项目组
 - c) 项目组结构
 - d) 项目赞助人的责任
 - e) 项目经理的责任
 - f) 项目经理能力模型
 - g) 项目成员的责任
3. 学员演练：
完成项目任务书
4. 讲师讲解：
 - a) 项目计划的基本过程
 - b) 工作分解结构计划过程进度计划
5. 学员演练：
模拟演练 WBS
6. 讲师讲解：
关键路径法
7. 学员演练：
找出自身项目的关键路径
8. 讲师讲解
 - a) 项目计划工具-甘特图
 - b) S、R、T分析
 - c) 网络图
9. 学员演练：
模拟网络图制作
10. 演练：如何利用 project 2007 制作项目进度计划

主题三：监控执行 ● 全程全面 过程可控决定结果

1. 讲师解读：监控执行的目标
 - a) 管理手段
 - b) 工期进度管理
 - c) 项目质量管理

- d) 项目成本管理
- 2. 学员演练：项目条件变更处理
- 3. 讲师解读：
 - a) 进度控制的过程
 - b) 工期的绩效跟踪
 - c) 赶工和快速跟进
 - d) 关键路径的移动
 - e) 资源平衡的技巧
 - f) 时空置换的原则
- 4. 讲师解读：监控执行的基本支撑点
- g) 项目沟通管理
- h) 项目人力资源管理
- i) 项目供应管理
- 5. 学员演练：
 - a) 制作本项目项目沟通计划
- 6. 讲师解读：
 - a) 项目监控、节点控制、里程碑控制的方法与工具
 - b) 变更管理
 - c) 项目过程进度控制管理秘籍八种方法
- 7. 讨论：项目进度控制

主题四：风险管理 ● 防患未然 想到最坏做得最好

- 1. 讲师解读：
 - a) 实施、风险监控阶段
 - b) 风险识别的方法
- 2. 学员演练：

对自己的项目的风险识别的方法
- 3. 讲师解读：

风险等级的量化方法
- 4. 学员演练：

对自己的项目的风险进行等级量化
- 5. 讲师解读：

风险影响程度的量化方法
- 6. 学员演练：

对自己的项目进行风险影响程度量化
- 7. 讲师解读：

风险计划及风险响应方法
- 8. 学员演练：

模拟本项目完整的项目计划

主题五：考核激励 ● 有理有利 责任到人保障结果

1. 讲师解读

- a) 项目绩效考核的“量化”神话
- b) 如何把握考核的“量化”程度
- c) 无法“量化”时如何考核
- d) 可“量化”与可“衡量”

2. 学员演练

本项目的 KPI 设定方法

3. 讲师点评与解读

- a) 关键行为描述的分级量化与行为举证考核方法
- b) 项目绩效考核的区间与“活力曲线”
- c) 个人项目绩效与部门绩效如何结合
- d) 个人项目绩效与项目绩效的融合

4. 讲师解读：项目评估与验收

- a) 项目成功的标准
- b) 项目成败的统计
- c) 业界项目成功的因素
- d) 业界项目失败的因素