

---

# 员工执行力

主讲：张锋波

## 课程目标

- 学会运用执行力解决问题，提高工作效益，为成为高效执行人才储备能量。

## 课程收益

1. 了解执行力在工作及人生中的重要性
2. 发掘自己的执行力，学会在工作中运用执行力，提高效益
3. 掌握执行力提升方法及步骤
4. 养成成功人士具备的执行力条件，掌握如何通过提高执行力，走向成功
5. 掌握如何成为企业中领导期望的执行型人才

## 课程内容

### 一 如何理解执行力？

- 1.执行力概念
- 2.正确认识执行力

### 二 为什么学习执行力？

- 1.执行力缺失的企业中存在的现象
- 2.没有执行力就没有竞争力——对个人和企业

### 三 什么样的人才是执行型人才？

- 
- 1.执行人才的特点
  - 2.执行人才的标准
  - 3.哪几种人不是执行型人才？
  - 4.不同层次人员的执行力

#### 四 执行动力从何而来？

- 1.从企业来讲——客户价值
- 2.从个人来讲——自我价值

#### 五 如何提升执行力？

- 1.成功做事要靠什么？
- 2.执行力的表现是一种：
- 3.执行力的基本战略
- 4.执行“三字经”
- 5.执行“十诫”
- 6.提升执行力的方法：  
简称“1定2作3抓”
- 7.学会时间管理

#### 六 塑造自己的执行力导师

#### 七 怎样做领导期望的最好的执行者？

- 1.不仅要当“有用之才”，更要当“好用之才”
- 2.是主动负责，而不是被动应付
- 3.超期望做事
- 4.完成任务不走样，不打折

---

5.拒绝推托

6.强化结果思维，确保执行到位

7.执行要有冲刺的速度

8.如何做到领导心中的“你办事我放心”？

八．课程回顾总结

九．提问答疑