

---

# 中高层高效执行力提升训练

主讲：张锋波

## 课程背景：

为了使企业在不断的发展过程当中，突破一个个瓶颈，保持旺盛的竞争力，就要不断的强化企业执行力，提升竞争力。对于很多企业，在经过一段时间的发展，开始速度很快，慢慢地却停滞不前，甚至被淘汰。原因可能有很多，但在正常发展情况下，主要原因是执行力缺失。领导感觉力不从心，不知是振之以猛，还是徐图改进。这就要从公司执行力上究其根源，对症下药，建立提升公司执行力系统，打造员工乃至最高层每个人的卓越执行力。从而形成一个真正有战斗力的团队，有竞争实力的公司。

## 课程收益：

1. 了解执行力的重要性，确立执行力在企业当中的位置
2. 了解公司执行力问题出在哪里？
3. 掌握全面提升执行力方法
4. 掌握如何建立执行力与员工素质相长的推进式方法
5. 掌握如何建立组织执行力的六大法则
6. 掌握建立提升企业执行力动力源

## 课程内容：

---

## 第一章 如何正确认识执行力？

1. 讨论执行力应该包含哪些方面？
2. 确定执行力概念
3. 执行力的重要性

## 第二章 如何确立公司的核心竞争力？

1. 讨论公司的核心竞争力在哪里？
2. 什么是核心竞争力？
3. 确立执行力就是核心竞争力

## 第三章 剖析执行难的问题根源

1. 讨论执行难的问题在哪里？
2. 得出影响执行力各种因素
3. 如何全面提升执行力？

## 第四章 建立执行力与员工素质匹配相长的方法

1. 新时期员工的素质模型
2. 不同层次员工能力分析
3. 建立执行力与员工素质相长的方法

## 第五章 建立组织执行力六大法则

1. 建立为提升执行力保驾护航的制度
2. 建立为提升执行力的组织结构
3. 建立为提升执行力的人员流程
4. 建立为提升执行力的战略流程
5. 建立为提升执行力的运营流程

---

## 6. 加强提升执行力的团队建设

### 第六章 提升领导执行力——双重效用

1. 加强个人执行力提升
2. 加强个人执行力的影响力
3. 建立提升执行力的持久动力源