
《生产现场 6S 与目视化管理》

【课程背景】

6S 管理是推行全面质量管理和安全管理的基础，也是企业有效降低管理成本、改善现场、提升效率、美化环境、提升士气的最直接、最有效的方法。然而在许多企业的工厂现场、办公室，我们常可以看到治具、工具凌乱摆放，机器设备布满灰尘且未定位标识，原材料、半成品、在制品、成品、不良品、辅材摆放杂乱无章，未加以合理定置，作业区、物流区、办公区未明确规划且标识不清，工人衣着不整，士气低落，浪费现象随处可见。

解决以上疑难杂症，唯有落实推行 6S 现场管理，本课程会通过大量案例与练习让学习者体验管理推进的实战过程。帮助中国制造业尽快走出危机献计献策。

【课程收益】

- 1、了解 6S 在企业中的作用
- 2、提升员工现场改善意识，全面了解 6S 现场管理的利器
- 3、掌握 6S 推进的步骤、要领、技巧以及推进所必需的工具与方法;
- 4、分享诸多企业推进 6S 管理的图片和案例，分享面对困难与问题的解决方案
- 5、提高基层管理者策划、协调、沟通以及发现问题、解决问题的能力;
- 6、您将观摩到国内优秀企业现场管理实例。
- 7、交流推进现场 6S 及目视化管理的心得与体会。
- 8、通过讲师指导，您将掌握如何建立有效的机制和制度来确保好的方法能在企业有效开展、落到实处，为夯实基础管理、促进班组管理、提升现场管理水平带来帮助。

【课程对象】

制造型企业生产部门的一线主管、班长、领班、工段长、线长、担当、值班长、生产主管、拉长等;

【课程时长】

1-2 天;6-12 小时

【课程大纲】

一、6S 管理概念认知

树立正确的管理意识

现代制造业核心竞争力所在

构筑一流现场管理体系

6S 精益管理的对象

现场和市场

6S 的起源与发展

推进 6S 管理能给我们带来什么？

6S 是企业品性的标志(企业的势)

6 个 S 之间的关系

思考讨论：我们的企业与精益现场的差距，主要问题在于哪方面？

二、6S 为你打造高效作业现场

第 1 个 S：整理(舍得是一切开始)

要与不要，物尽其用：不要的都处理掉

区别必需的与想要的

留下必要的时间内必要的物品和必要物品的数量

必要物与不必要物区分表

整理前的准备工作：定点摄影与现场检查

第 2 个 S：整顿(规范是质量的要诀)

案例：生产主管小张的困惑

整顿的核心三定

整顿的三原则与实现整顿的标准化

整顿的核心“三易”

目视管理——整顿的最高境界

开展“三定、三易”前企业要彻底“洗澡”

目视化效果图

整顿期间问题及预防对策

整理、整顿重点回顾

第 3 个 S：清扫(简洁是一种力量)

清扫点检中发生异常

清扫推进常见方法

清扫实施五大步

第 4 个 S：清洁(干净是一种责任)

清洁的推进步骤

清洁实施方法、活动工具、实施要点

清洁查检表的设计与使用

清洁：稽查与奖惩实施(目视化)

清洁的延伸

第 5 个 S：素养(让卓越品质生生不息)

三位一体的素养培育

企业文化提升员工素养

全公司职业素养的“冻结”

6S 活动推进月

6S 巡视

6S 竞赛

6S 新闻

第 6 个 S：安全(消除一切隐患)

安全工作不容忽视

安全工作，从小处做起

安全管理的作用

事故隐患举例 1：火灾事故

事故隐患举例 2：人身事故

事故隐患举例 3：设备事故

安全预防——目视化管理

推进现场安全管理方法：

三、6S 推行中的 5 大必要

员工在 6S 中的义务和权限

众多公司 6S 推进失败原因汇总

M1：必要的执行和评价基准

M2：必要的宣传和培训

M3：必要的材料

M4：必要的激励

M5：必要的管理者参与与监督

演练：5S 实施计划编制

分享：5S 实施流程与细节分析