
FMEA

——张进忠老师主讲

【课程目标】

使学员准确掌握失效、失效模式、失效后果、起因和机理、严重度、频度、探测度、风险顺序数、现行产品/过程控制等概念，掌握进行 FMEA 的程序，具备完成和应用设计/过程 FMEA 的能力。

课程对象：生产部经理、质量部经理、产品及工程设计、工艺设计、中高阶管理层、企业 QCC 活动负责人、审核员等

【课程大纲】（6H）

壹、 FMEA 概述

- 1.FMEA 发展和定义
- 2.FMEA 研究的目的
- 2.FMEA 起源:航空工业的风险分析
- 3.FMEA 的作用与要点

贰、 FMEA 的常用类型

- 1.FMEA 术语
- 2.过程中的-PFMEA
- 3.PFMEA 的特点
- 4.设计中的-DFMEA
- 5.DFMEA 的特点

三、 FMEA 团队及构成

- 1.什么是 FMEA 团队
- 2.FMEA 团队的形式
- 3.FMEA 分析方法
- 4.风险顺序数定量评估
- 5.确定纠正措施
- 6.跟踪纠正措施
- 7.FMEA 的编制和归档

四、 DFMEA 的实施

-
- 1.DFMEA 的准备
 - 2.系统项目和功能要求
 - 3.项目和功能的失效模式
 - 4.确定失效的后果
 - 5.评定后果的严重度
 - 6.确定失效的原因
 - 7.评定原因引发失效的发生度
 - 8.确定失效或者原因的当前控制方法
 - 9.评定当前控制方法的探测度
 - 10.RPN 的计算
 - 11.改进和跟进

五、 PFMEA 的实施

- 1.PFMEA 的准备
- 2.过程功能和要求
- 3.过程的失效模式
- 4.确定失效的后果
- 5.评定后果的严重度
- 6.确定失效的原因
- 7.评定原因引发失效的发生度
- 8.确定失效或者原因的当前控制方法
- 9.评定当前控制方法的探测度
- 10.RPN 的计算
- 11.改进和跟进

六、 FMEA 中常见的误区

- 1.FMEA 权责文件
- 2.没有明确什么是“缺陷”
- 3.前后标准不一
- 4.团队工作
- 5.定期更新

七、 如何在企业内部建立有效的 FMEA 运作系统

八、答疑解惑