

---

# SMED 快速换模

## 【课程背景】

适用于多品种、小批量的精益生产时期的精益生产工具

参加人员：主产主管、生产部长、课长、班组长、生产技师、设备主管、工程师、IE 人员等。

## 【培训内容】

课程大纲（6H）：

### 一、快速换模换线（SMED）的意义

定义与目的

lead time 与 Setup time

如何缩短制造周期

换模换线时间一个 CT 以下

换模换线时间的一触化(One Touch)

### 二、换线时间和换线中的浪费

换线换摸时间公式

七种浪费，换摸换线作业中的浪费

### 三、快速换模换线思维逻辑

内部作业与外部作业之混淆状态

内部作业转化为外部

内部外部作业单元要素之彻底改善

分化内部、外部作业的改善

### 四、快速换模换线——改进流程策略

步骤 1 - 作业分析

---

步骤 2 – 作业调整

步骤 3 – IE 原理的应用

步骤 4 – 并行作业

## **五、快速换线八步法**

记录现行换模换线程序

区分内部与外部作业，将内部作业转换为外部作业

辨识同步作业，内部作业与外部作业的顺畅化

执行快速换模

验证新程序，记录新程序

## **六、快速换线的实例与技巧**

## **七、答疑解惑**