

---

## TPM 管理实战(版权课程)

**【培训对象】**：董事长、企业总经理、生产副总、部长、主任、工程师、设备主管、班组长

**【课程背景】**：

国际市场疲软，国内经济放缓，市场竞争更加激烈，很多企业都进入微利时代。

企业降低成本刻不容缓！

2013年11月12日中国共产党十八届三中全会审议通过了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》。对《决定》中全面深化改革的强势阐释，媒体纷纷贴上“中国改革2.0”、“改革风暴”、“中国重启”、“发展关节点”等定义标签。中国企业产业结构如何调整？如何转型升级？成了企业迫在眉睫的问题。

粗放的管理模式已经成为企业发展的绊脚石，粗放式管理和经验管理已经被科学管理和标准化管理所取代，精细化管理成了企业未来竞争的优势！

### 【企业困境】

- 企业的盈利能力差,利润薄如牛纸
- 有订单却做不出来，经常延误交期
- 材料、半成品、在制品挤压过多，造成资金积压、资金短缺
- 生产环境混乱，现场管理乱，场地严重不足
- 设备问题频发，设备几乎到了崩溃的边缘
- 产品质量问题频发，影响交货，客户抱怨，造成客户流失
- 招工相当困难，用工费用高，用工数量多，作业效率低下
- 员工效率低下，存在大量的无形、有形的浪费
- 每天各类问题频出，部门职责不清，推诿扯皮严重
- 主管、主任等中层管理水平一直上不去

如何实现企业精细化管理和科学管理？张老师根据多年的 TPM 推行经验，总结出 TPM 四大管理体系，为企业彻底推行 TPM 奠定基础。

### 【培训收益】

- ◆ 让学员掌握现代制造业的最高管理模式——TPM（5S 管理的“升级版”）；
- ◆ 和学员一起分析 TPM 推行不到位的原因，并如何避免两张皮的尴尬境地；

- 
- ◆ 让学员掌握推行 TPM 管理的最高模式 **PRO-3M 管理**的核心和精髓；
  - ◆ 让学员知道企业自主管理的最高形态“自动自发、自主自治”；
  - ◆ 设备最大可能的实现自动化，通过多能工来解决人工短缺问题！
  - ◆ 使企业的设备维护成本成为同行业中最低的，效率最高的，从而实现企业的低成本生产；
  - ◆ 让学员学会劣化复原、设备的维护和保养方法，提高设备的性能
  - ◆ 如何构建精益企业的 TPM 管理模式；
  - ◆ 实现企业节能减排、保护环境、降低成本梦想。

### 【课程特点】

- 本次培训由 TPM 项目操作实战型专家主讲，专家的 TPM 推行经验丰富，问题解决更透彻；
- 整个 TPM 内容更全面、更系统；专家根据 TPM 项目推行经验，总结出一套内容更全面，体系更合理的培训和实战性教材；
- 对推行 TPM 不到位的企业，专家会让你在培训会上找到最佳解决方案；

### 【课程大纲】

## 第一天

### 一、TPM 概述

1. 精益生产的起源和含义
2. TPM 在精益生产中的地位
3. TPM 的概念、意义及作用
4. 企业现状和转型升级
5. 企业如何持久和彻底推行 TPM
6. 企业推行 TPM 的难点和解决方案

### 二、TPM 的体系内容

4. TPM 的一大观念
5. TPM 的两大基石
6. TPM 的三大思想
7. TPM 的四大体系
8. TPM 的五大组织
9. TPM 的六大原则
10. TPM 的七大目标
11. TPM 的八大支柱

### 【案例分析】三星的崛起

### 三、TPM 推动的步骤

1. 经营层的决定导入
2. 幕僚人员的设置
3. TPM 的导入教育
4. 基本方针与目标的设定
5. 建立 TPM 推展专责机构
6. 展开 TPM 的基本计划拟订

- 
7. TPM 推行大会
  8. 效率化的个别改善
  9. 建立自主养护体制
  10. 建立保养部门的计划保养体制
  11. 提升操作、保养技术的训练
  12. 设备初期管理体制的建立
  13. 落实 TPM 活动与水准的提升

[【案例分析】TPM 推行不彻底的原因剖析](#)

#### 四、推行 TPM 的最高境界 PRO-3M

1. 什么是 PRO-3M
2. PRO-3M 的作用
3. PRO-3M 能给企业带来什么？
4. 为什么 PRO-3M 是 TPM 的最好的落地模式
5. PRO-3M 的三大目标
6. PRO-3M 的体系构建
7. PRO-3M 的活动形式

## 第二天

#### 五、PRO-3M 之 MY-machine

1. MY-machine 的目标
  2. MY-machine 的七大系统
  3. MY-machine 的八大对策
  4. MY-machine 的技术能力
  5. MY-machine 的推行步骤
  6. MY-machine 的活动方法
  7. MY-machine 的活动步骤
  8. 设备基本条件的整備
  9. 设备管理看板的制作和展示及其意义
  10. 设备故障源头的探究和措施
  11. 设备故障数据的收集（工单）
- [\[案例研讨\]如何设计维修工单、清扫基准、点检基准等](#)

#### 六、PRO-3M 之 MY-job

1. MY-job 的目标
2. MY-job 的工作流程
3. MY-job 的推行步骤
4. MY-job 的工具分析
5. MY-job 的效果评价
6. TWI/OJT/OPL

[\[案例分析\] opl 的作用实施](#)

7. 七大浪费的消除

#### 七、PRO-3M 之 my-arae

1. MY-arae 的目标
2. MY-arae 的活动内容

---

3. MY- arae 的活动步骤

4. MY- arae 的活动核心

5. MY- arae 的活动目的

6. MY- arae 的实施方案

## **八、设备综合效率（OEE）的管理**

1.设备的七大损耗及其分类

2.认识 OEE 的三个构成因素：时间稼动率，性能稼动率，良品率。

3.OEE 计算要素

4.OEE 计算实例：根据设备维护的历史数据，选定单元，计算 OEE

5.如何改善 OEE：评价目前的 OEE 水平，提出改进目标

6.案例分析：

**[案例分析]**：瓶颈设备的 OEE 管理

## **九、TPM 活动的核心技术**

1. MTBF 分析（平均修理时间）

2.MTTR 分析（平均故障时间）

3.提高质量的 M-Q 分析

4.最低保养成本分析

5.PM 分析

6.设备周期成本费用 LCC

## **十、TPM 活动的研讨**

1.初始问题的分析

2.疑难解答