
TPM 管理实战大纲

——主讲：张进忠

【课程背景】：

国家十二五规划提出：企业要“转方式、调结构、促发展、保民生”，企业转什么方式，结构怎么调整？为什么 TPM 会成为离散型制造业的主要生产形式？

对于企业来说，几十万，**几百万的设备我们是否有正确地保养维护措施？**

面对越来越多的设备故障，是否能够彻底得到解决？

关键设备、重要设备如何发挥更大效能、如何管理设备的备品备件来降低成本？

面对不断增长的设备维护成本，不断增加的设备维修时间我们该怎么办？

订单越急，设备越是故障频发，作为一名生产主管或设备主管我们该怎么办？

国营企业部门之间推诿扯皮现象，怎样才能彻底解决？

如何通过提高设备自动化来达到减员增效的目的？

新闻上经常出现各种安全事故报道，不断出现的安全事故让我们心惊胆战，我们如何才能做到安全事故的消除？彻底消除安全隐患，真正做到以人为本呢？

几年前就推行过 5S/6S,我们该如何进行管理升级？为什么 TPM 的自主保全活动能成为深化 5S 管理，使工厂成为一个环境洁净亮丽、设备完好无损、管理井然有序的优秀现场。

【培训收益】：

- ◆ 让学员掌握现代制造业的最高管理模式——TPM（5S 管理的“升级版”）；
- ◆ 真正实现企业效率的极限化，即实现产品零缺陷、设备零故障、管理零灾害；
- ◆ 让学员知道企业自主管理的最高形态“自动自发、自主自治”；
- ◆ 学会考核设备管理的工具 OEE、MTBF、MTTR
- ◆ **让设备彻底得到改善，不再影响我们的生产计划；**
- ◆ 使企业的设备维护成本称为同行业中最低的，效率最高的，从而实现企业的低成本生产；
- ◆ 学会劣化复原、设备的维护和保养方法，提高设备的性能
- ◆ 如何构建精益企业的 TPM 管理模式；
- ◆ 实现企业节能减排、保护环境、降低成本梦想。

【课程内容】：

第一天

一、TPM 概述

- 1.精益生产的起源和含义
- 2.TPM 在精益生产中的地位
- 3.TPM 的概念、意义及作用
4. TPM 的两大基石
- 5.TPM 的三大思想

6.TPM 的六大理念

7.TPM 的八大支柱

二、TPM 零化思想实现的分析

1.“零灾害”的实现方案和内容

2.“零缺陷”的实现方案和内容

3.“零故障”的实现方案和内容

三、设备维护的基本工作:清扫、润滑、紧固、堵漏

1.设备的点检制度建立

2.设备的润滑管理

四、设备综合效率 (OEE) 的管理

1.设备的七大损耗及其分类

2.认识 OEE 的三个构成因素：时间稼动率，性能稼动率，良品率。

3.OEE 计算要素

4.OEE 计算实例：根据设备维护的历史数据，选定单元，计算 OEE

5.如何改善 OEE：评价目前的 OEE 水平，提出改进目标

6.案例分析

五、TPM 活动的核心技术

1. MTBF 分析 (平均修理时间)

2.MTTR 分析 (平均故障时间)

3.M-Q 分析

4.最低保养成本分析

5.PM 分析

6.设备周期成本费用 LCC

第二天

六.TPM 管理的八大支柱

1.自主保全---创造“自动自发”

2.焦点改善---现场改善技巧

3.计划保全

专业保全的三级保养及 LCC

预防维修体系建立

4.开发管理

“零缺陷”的 FMEA

5.品质保全

实现品质管理的防错法 POKA-YOKE

6.教育培训

6.1.提升团队整体工作质量的 TWI

6.2.提高团队整体工作能力的 OPL

6.3.提高员工个人工作能力的 OJT

7.事务保全

部门协作流程

8.环境保全

七、TPM 推动的步骤

1.经营层的决定导入

2.幕僚人员的设置

-
3. TPM 的导入教育
 4. 基本方针与目标的设定
 5. 建立 TPM 推展专责机构
 6. 展开 TPM 的基本计划拟订
 7. TPM 推行大会
 8. 效率化的个别改善
 9. 建立自主养护体制
 10. 建立保养部门的计划保养体制
 11. 提升操作、保养技术的训练
 12. 设备初期管理体制的建立
 13. 落实 TPM 活动与水准的提升
- 八 . 如何在中国企业成功实施 TPM**
(学员研讨)