
标准工时测定与工作改善

——主讲：张进忠

【课程背景】：

在中国，随着廉价的劳动力慢慢退出历史，如何降低成本、提高效率、以最低成本实现顾客价值最大化，是每个企业管理者必须关注的问题。随着企业精细化管理的到来，标准工时已被应用于企业的各个领域，他是企业实施 TPM、精益生产、六西格玛等内部改善的基础，标准工时已被誉为企业数字化管理的基石！

如何制定标准工时？如何测定标准工时？

如何根据标准工时改善公司的产能及交期？

如何利用标准工时实施绩效管理与改善？

如何依据标准工时，开展效率改善？

如何利用标准工时，推动企业的整体改善？

成了企业现场管理人员必须要知道和了解的基本内容，标准工时是精益生产的基础，是实现企业精细化管理的基石，中国企业必须切实抓住现代企业科学管理的基础来提升内部的管理，实现中国梦的伟大复兴。

【课程收益】：

了解标准工时的构成、测量方法、影响因素、制定步骤，宽放率及标准工时的改善；

了解劳动定额的制定，生产绩效的影响因素及改善，从而提高生产效率；

提供标准工时、劳动定额的制定，绩效与生产效率的基本知识，训练技术与管理人员怎么将这些知识应用到本企业中（最好能事先由企业提供部分案例）标准化作业对标准工时的意义，如何制定标准化作业。

标准工时的构成、测量方法、影响因素、制定步骤，宽放率及标准工时的改善。

劳动定额的制定，生产绩效的影响因素及改善。

帮助企业建立科学的标准工时制定方法，合理制定劳动定额，为企业合理考评员工绩效

提供数据基础，并提供系统改善作业效率的方法。课程中穿插大量讨论、练习及案例。（最好能事先由企业提供部分案例或提前到现场研究）

【课程内容】：

壹、 标准工时的应用方向

1. 生产计划排程上的应用
2. 生产绩效管理上的应用
3. 工作设计改善上的应用
4. 成本管理上的应用

二、 订立标准工时的应有基本理念

1. 科学化的原则与工艺面的基础
2. 标准工时的测定对象与细分化

三、 马表测时法的关键技巧

1. 划分作业单元的原则与技巧
2. 归零法与连续测时法的要领
3. 如何管制测时工作的异状
4. 测时周程数与摒弃异常值的有效做法

-
5. 如何做好评比调整工作
- 四. 如何设定合宜的宽放率
 1. 宽放率的适用范围
 2. ILO 的宽放率基准
 3. 两种主要的疲劳宽放设定法
 4. 如何设定与复核宽放率的合宜度
 - 五. PTS 预定动作时间标准法的运用
 1. PTS 法的特色与适用范围
 2. MTM-2 时值表的内涵与应用
 3. MODAPTS 时值表的内涵与应用
 - 六. 综合数据法的应用
 1. 综合数据法的特色与适用范围
 2. 综合数据法的呈现方式 (实例)
 3. 介绍几个产业的综合数据运用实例
 4. 如何导出自己企业所需的综合数据表
 - 七. 工作设计/改善在工厂产销经营的角色与理念
 1. 针对产销经营竞争力提升的角色分析
 2. 针对内部产销管理需求的必要性
 3. 工作改善的理念与范围
 - 八. 运用稼动率分析法进行工作改善的要领
 1. 找出现场问题重点方向的大技巧
 2. 运用工作抽样法进行稼动率分析的程序 (实例)
 3. 非稼动的要项与解决对策
 - 九. 运用工艺手段做好工作设计的要领
 1. 准备作业的瓶颈与影响
 2. 新乡式 Single Set-up 的技巧及实例
 3. 制程品质不良原因分析
 4. Poka-Yoke 防呆式工作设计的要领
 - 十. 消除制程中浪费的程序分析技巧
 1. 现场八大浪费解析
 2. 运用程序分析技巧进行改善的实例
 3. 运用搬运分析进行改善的实例
 - 十一. 使作业站效率化的设计/改善技巧
 1. 人机程序图的运用技巧 (实例)
 2. 运用对动图动作分析的改善技巧 (实例)
 3. 动作经济原则在作业站改善的运用
 - 十二. 如何使生产线平衡提高绩效
 1. 生产线的特色与改善方向
 2. 流水线平衡改善的具体技巧 (实例)