
标准工时测定与作业改善

【课程内容】

壹、标准工时的应用方向

1. 生产计划排程上的应用
2. 生产绩效管理上的应用
3. 工作设计改善上的应用
4. 成本管理上的应用

二、订立标准工时的应有基本理念

1. 科学化的原则与工艺面的基础
2. 标准工时的测定对象与细分化

三、马表测时法的关键技巧

1. 划分作业单元的原则与技巧
2. 归零法与连续测时法的要领
3. 如何管制测时工作的异状
4. 测时周程数与摒弃异常值的有效做法
5. 如何做好评比调整工作

四、如何设定合宜的宽放率

1. 宽放率的适用范围
2. ILO 的宽放率基准
3. 两种主要的疲劳宽放设定法

-
4. 如何设定与复核宽放率的合宜度

五、PTS 预定动作时间标准法的运用

1. PTS 法的特色与适用范围
2. MTM-2 时值表的内涵与应用
3. MODAPTS 时值表的内涵与应用

六、综合数据法的应用

1. 综合数据法的特色与适用范围
2. 综合数据法的呈现方式（实例）
3. 介绍几个产业的综合数据运用实例
4. 如何导出自己企业所需的综合数据表

七、工作设计/改善在工厂产销经营的角色与理念

1. 针对产销经营竞争力提升的角色分析
2. 针对内部产销管理需求的必要性
3. 工作改善的理念与范围

八、运用稼动率分析法进行工作改善的要领

1. 找出现场问题重点方向的大技巧
2. 运用工作抽样法进行稼动率分析的程序（实例）
3. 非稼动的要项与解决对策

九、运用工艺手段做好工作设计的要领

1. 准备作业的瓶颈与影响
2. 新乡式 Single Set-up 的技巧及实例

-
3. 制程品质不良原因分析
 4. Poka-Yoke 防呆式工作设计的要领

十、消除制程中浪费的程序分析技巧

1. 现场八大浪费解析
2. 运用程序分析技巧进行改善的实例
3. 运用搬运分析进行改善的实例

十一、使作业站效率化的设计/改善技巧

1. 人机程序图的运用技巧 (实例)
2. 运用对动图动作分析的改善技巧 (实例)
3. 动作经济原则在作业站改善的运用

十二、如何使生产线平衡提高绩效

1. 生产线的特色与改善方向
2. 流水线平衡改善的具体技巧 (实例)