
防错法

【课程收益】

各种失误在企业里随时随地地发生着，其结果是造成产品缺陷不断、损失难以下降，而导致失误发生的人往往会说：“是一时疏忽造成的意外而已”，管理层慢慢习惯了这种状况并习以为常。POKA - YOKE **防错法**从杜绝失误发生的源头入手，在失误发生之前就避免其发生，从而全面降低产品缺陷，有效减少避免损失。POKA - YOKE **防错技术**经过几十年的发展已经形成了完整的系统，在实践中获得充分运用并取得了显著的效果。

【课程目标】

- 1、为何要学习防错法?防错法对我们有什么好处？
- 2、什么是防错法？系统理解防错法的原则、原理？
- 3、将防错技法与**现场问题**、**设计问题**有机的结合并活用，追求防错的效率化和效益化。

【课程内容】

第一节 防错法概述

一、防错法的作用

- 1、防错法意味著“第一次把事情做好”
- 2、提升产品品质，减少由于检查而导致的浪费
- 3、消除返工及其引起的浪费

二、失误与缺陷

三、产生失误的一般原因

- 1、忘记
- 2、对过程/作业不熟悉
- 3、识别错误
- 4、缺乏工作经验
- 5、故意失误
- 6、疏忽
- 7、行动迟缓
- 8、缺乏适当的作业指导
- 9、突发事件

四、制造过程常见失误

五、交易过程的常见失误

六、三类检测方法

- 1、判断型检测
- 2、信息型检测
- 3、溯源型检测

第二节 防错原理

一、对待失误的两种出发点

-
- 1、传统的失误防止方式
 - 2、POKA-YOKE 的观点
 - 3、POKA-YOKE 防错法的特点
- 二、POKA-YOKE 的四种模式
- 1、有形 POKA-YOKE 防错
 - 2、有序 POKA-YOKE 防错
 - 3、编组和计数式 POKA-YOKE 防错
 - 4、信息加强 POKA-YOKE 防错

第三节 防错技术与工具

一、防错思路

- 1、消除失误
 - 2、替代法
 - 3、简化
 - 4、检测
 - 5、减少
- 二、防错法则
- 1、只生产所需的产品
 - 2、削减、简化、合并作业步骤
 - 3、使每个人都参与缺陷预防
 - 4、追求完美
 - 5、设计系统和程序来消除缺陷产生的机会

三、防错技术与工具

- 1、对制造过程而言的防错工具
 - (1) 专用防错工具、仪器
 - (2) 工序精简
 - (3) 统计过程控制
 - (4) 在线测试
 - (5) 采用通/止/通类测量工具
 - (6) 确认批准程序
- 2、对交易过程而言的防错工具
 - (1) 文件的确认和批准
 - (2) 电子表格

四、防错检测技术

- 1、判断型检测.
- 2、信息型检测.
- 3、溯源型检测.
- 4、自检
- 5、互检

五、防错装置

- 1、防错装置的水平
- 2、常见检测项目及检测装置

第四节 防错法应用例

-
- 一、关于防错, 应树立以下观念
 - 二、防错法实施的一般步骤
 - 三、防错法应用例
 - 四、几类常见防错装置