
杜邦安全培训

———张进忠老师主讲

【课程大纲】

一、认识杜邦及我国安全现状

- 1.杜邦的历史
- 2.安全管理在杜邦的位置
- 3.杜邦的安全业绩及安全文化
- 4.我国安全现状

二、如何建立有效的安全[目标责任制](#)一、树立正确的安全意识

1. 我国安全现状
2. 中国的马路战争——1122 事故
- 3.“冰山原则”与事故损失
4. 责任意识与正确的安全意识
5. 别躺在“极低概率”上睡大觉
6. 安全要从“一点一滴”开始做起，从海因里希事故“金字塔”想到的…

三、杜邦[安全管理模式](#)

1. 杜邦公司简介及杜邦安全管理系统介绍（包括杜邦安全历程、杜邦安全文化、安全管理在杜邦的位置、杜邦公司安全业绩等）
2. 杜邦安全文化简介
3. 杜邦十大安全理念详解
4. 杜邦 SHE 管理模块
5. [行为安全](#) 12 模块与综合表达模块
6. 其它专业安全管理要求简介
7. 卓越的安全管理架构
8. STOP 程序简介

9. JSA 简介（包括 JSA 概念、JSA 运用方法、运用时机及运用方法等）

四、杜邦工艺安全管理框架

1. 工艺加工处理技术
2. 操作程序和安全技术
3. 技术变更管理
4. 工艺危险性分析
5. 质量保证
6. 启动或启动前的安全回顾
7. 机械设施的完整（好）
8. 异常情况的管理
9. 培训及其效果
10. 承包方安全表现（业绩）
11. 事故调查研究
12. 人员变更管理
13. 应急计划和响应（准备）
14. 审核观测

五、其它安全管理要点

1. 优秀的公司，我们的榜样
2. 安全管理容不得“差不多先生”和“下不为例”
3. “荷花塘现象”告诉我们的…
4. 正向激励与负向激励，“热炉法则”
5. 安全指导老师不可缺
6. 有那么多制度为什么管不好？
7. 决策层对安全的承诺
8. 让安全行为成为员工的习惯化