
价值流程图析

课程目标：

VSM 价值流程图析是用科学的方法来分析和衡量价值流的每一过程、每一工序，协助衡量每一个改善过程与结果，使流程管理实现定量化，优化现有的业务流程，明白精益生产的战略分析工具，总企业的整体效率上进行着手，提高企业的整体效率，是一种系统、全面、彻底的企业精益化战略分析工具。

课程对象：企业总经理、副总经理、生产经理、质量经理、流程经理、仓库管理、物流管理、IT 经理、中高阶管理层、企业 VSM 活动负责人、小组活动骨干

课程大纲（6H）：

<ul style="list-style-type: none"> ■ 精益生产系统阐述 <ul style="list-style-type: none"> • 精益生产的概念和精髓 • 精益生产的演变 • 丰田生产系统 • 自动化的内涵和运用 • 准时化三大要素 • 精益生产系统的逻辑关系——为什么精益会成为必然 • 丰田汽车的秘密武器 ■ 七种浪费 <ul style="list-style-type: none"> • 浪费的定义 • 价值的定义（理解浪费的关键） • 七大浪费讲解和案例分析 • 练习：发现七种浪费 ■ 价值流概念和作用 <ul style="list-style-type: none"> • 价值流的定义：信息流，物流 • 价值流的作用 • 价值流层级 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 绘制价值流的准备 <ul style="list-style-type: none"> • 绘制价值流准备 • 价值流经理 • 选择一个产品族 • 产品 PQ 分析 • 销售与预测趋势分析 • 价值流图形工具 • 准备绘图工具 ■ 绘制价值流现状图步骤 <ul style="list-style-type: none"> • 识别顾客和顾客需求 • 绘制整体作业流动 • 识别关键指标 • 完成数据表 • 绘制库存和供应天数 • 填充时间线 • 计算增值比例 • 绘制原材料供应 • 绘制信息流
<ul style="list-style-type: none"> ■ 各小组现场实践分工 <ul style="list-style-type: none"> • 现场流程观察（团队活动） • 现场流程观察、发现浪费 • 记录观察数据 • 绘制价值流现状 ■ 规划价值流未来图 □ <ul style="list-style-type: none"> • 让价值流动起来的五大原则 • 按顾客需求时间生产 • 流程改善的四大手法 • 流程改善的注意事项 • 策划方案 ■ 绘制价值流未来图 <ul style="list-style-type: none"> • 改善环节和方法讨论 • 绘制价值流未来图 • 标出未来图目标和改善区域 • 价值流未来图案例 ■ 完成价值流现状图 <ul style="list-style-type: none"> • 各小组完成价值流现状图 • 小组讨论现场浪费发现 • 小组展示现状图 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 规划价值流未来图方法 <ul style="list-style-type: none"> • 让价值流动起来的五大原则 • 按顾客需求时间生产 • 尽量实现连续流 – 方法与步骤 • 在不能实现连续流出采用 kanban 拉动 • 顾客订单只下到一道工序 • 在定拍工序之后采用均衡生产 ■ 绘制价值流未来图 <ul style="list-style-type: none"> • 价值流未来图规划讨论 • 完成价值流未来图 ■ 阐述价值流未来图 <ul style="list-style-type: none"> • 学员讲解价值流未来图 • 讨论价值流未来图状态 • 改善项目选定 ■ 价值流图运用 <ul style="list-style-type: none"> • 价值流运用案例分析 • 团队改善过程及案例分析 ■ 培训人员通过案例分析并记录当前价值流图，然后制订未来价值流图，确定和量化通过精益生产技术改进流程的机会。目标是制订实现未来价值流的实施计划和路线图。