

---

# 降低成本的有效途径

———LP 项目经理张进忠老师主讲

## 课程背景

**降低成本是企业一个永恒的话题**，企业只有追求最低成本才能获得最大利润！

**提升效率是企业另一个永恒的话题**，效率提升是企业素质提升的表现！

当前全球经济危机下，现场改善及控制浪费是制造型企业关注的焦点，生产现场管理的优劣直接体现了企业在行业中的竞争力，也是体现企业盈利重要环节。掌握生产现场改善的手法和工具识别现场管理中的浪费，最终为企业降低成本、提高效率、获取倍增的利润。

企业成本的高低，对于企业的生存和发展有着不可估量的作用，对于中国的制造业来说：提高产品品质、降低生产成本、建设超低生产成本的生产体系就变得刻不容缓了。

成本是一个永恒的主题，企业成本费用的节约与降低直接就等于增加收入、利润、甚至现金，其效益不言而喻，然而，95%以上的中国企业尤其是制造业却每天都在眼睁睁地看着成本费用超标、失控而无奈……

本课程由精益生产改善专家张进忠老师来帮助企业打开现场管理改善和成本控制大门，协助打造一流的生产现场和生产体系，使企业在残酷的竞争中能领先一步！在全球经济危机的环境中能够脱颖而出

## 课程特色

- ◆本课程由成本管控到成本压缩，由效率提升到效率突破的深入浅出的课程内容
- ◆学员可带着企业的问题点（录像、照片）专家在培训现场给出解决的思路和方案；
- ◆打破无改善空间的固化思维，全新接受世界及公司的改善观念；
- ◆树立明确的现场管理人员职业化意识，提升现场改善能力；
- ◆熟悉现场改善的基本思路并掌握现场改善技巧；
- ◆从改善的角度识别浪费以及通过消除浪费提高效率及降低成本；
- ◆清楚生产现场改善及减少隐性和显性浪费的重要性；
- ◆有效地降低生产成本、提高效率、提升产品质量；
- ◆现场改善不再是口号，而是实际的行动和看得见的改善效果。
- ◆熟悉生产成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标；
- ◆掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案；

## 课程大纲

### 第一节 企业对成本的认识

1. 来自制造型企业的成本压力？

- 
2. 未来制造型企业竞争的重点？
  3. 如何从战略高度认识成本？
  4. 蓝海战略是多数企业的选择？
  5. 成本管理为企业带来的价值？
  6. 管理上的落后 VS 成本的落后
  7. 成本费用的构成？
  8. 成本、利润及成本压缩的认知

#### 第貳节 降低成本的最有效途径之一——构建精细化管理系统平台

- 1、如何构建精细化管理平台？
- 2、构建精益生产平台的好处
- 3、企业推行不成功的主要原因分析

#### 第叁节 降低成本的最有效途径之二——建立预防机制

#### 第四节 企业管理的六大要素和企业管理的六大目标

#### 第五节 六大管理要素的降本方法

- 1、对人的管理成本的降低方法
- 2、对设备降低成本的有效方法——提高设备的利用率
- 3、对物料降低成本的有效方法
- 4、对作业规范降低成本的有效方法
- 5、环境的节能降耗
- 6、数据为王，控制质量

#### 第六节 六大管理目标的降本方法

##### 1、提高劳动生产率

(1) . 强化企业干（职）人员的[政治素质](#)，不断提高[政治思想](#)觉悟，发挥更大的社会主义积极性和创造性，促进企业生产的不断发展。

(2) . 据商企业干（职）人员的文化素质和技术水平。

(3) . 充分发挥科学技术第一生产力的作用，加大技改投入，加速[科技成果转化](#)和提高技术[创新能力](#)。

(4) . 加强企业内部管理，提高劳动效率。其一，改进劳动组织，搞好定员带理，压缩非生产人员，精选生产人员，发挥技术优势；其二，改进生产组织形式，合理使用和调配劳力，建立健全劳动管理制度，提高出勤率、工时利用率和工作效率

##### 2、“零缺陷”的一次做对和内嵌 CDC 作业规程的 SOP

##### 3、降低材料消耗

- 
- 4、安全为王的管理模式
  - 5、士气必须落地的提案制度
  - 6、严格控制、节约费用开支