
精益生产管理

【培训对象】

企业总经理、生产副总、生产部长、车间主任、工程师、设备主管

【课程背景】

国际市场疲软，国内经济放缓，市场竞争更加激烈，很多企业都进入微利时代。
企业降低成本刻不容缓！

2013年11月12日中国共产党十八届三中全会审议通过了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》。对《决定》中全面深化改革的强势阐释，媒体纷纷贴上“中国改革2.0”、“改革风暴”、“中国重启”、“发展关节点”等定义标签。中国企业产业结构如何调整？如何**转型升级**？成了企业迫在眉睫的问题。

粗放的管理模式已经成为企业发展的绊脚石，粗放式管理和经验管理已经被科学管理和标准化管理所取代，精细化管理成了企业未来竞争的优势。

精益生产已经成了二十世纪企业管理的代名词！

目前你的企业以下现象是否严重：

- (1)、盈利能力差,利润薄如牛纸
- (2)、有订单做不出，经常延误交期
- (3)、材料、半成品、在制品过多，资金占压严重
- (4)、生产环境混乱，场地严重不足
- (5)、招工相关困难，用工费用高，用工数量多，作业效率低下
- (6)、生产品质问题频出，影响交货，客户抱怨
- (7)、每天各类问题频出，部门责任推诿
- (8)、主管、主任等中层管理水平一直上不去

【培训收益】

- ◆ 让学员掌握精益生产的精髓，如何通过精益生产来降低成本，提高业绩，打造企业的行业竞争力；
- ◆ 让学员明白企业的利润如何挖掘，如何选择精益生产管理模式，以适合自己企业的经营模式
- ◆ 和学员一起分析精益生产推行不到位的原因，并如何避免两张皮的尴尬境地；
- ◆ 让学员更多的了解精益生产管理模式：TPM、价值分析、单元化生产、JIT、SEMD、防错法等

-
- ◆ 让学员掌握推行精益生产管理的最实战管理模式——**TPM 管理**的核心和精髓；
 - ◆ 让学员知道企业自主管理的最高形态“自动自发、自主自治”；
 - ◆ 设备最大可能的实现自动化，通过多能工来解决人工短缺问题！
 - ◆ 使企业的设备维护成本成为同行业中最低的，效率最高的，从而实现企业的低成本生产；
 - ◆ 让学员学会如何提升一次做对的质量，降低制造成本

【课程特点】

- 本次培训由精益生产项目实战型专家主讲，专家有多年精益项目推行的丰富经验，问题解决更透彻；
- 整个 TPM 内容更全面、更系统；专家根据 TPM 项目推行经验，总结出一套内容更全面，体系更合理的培训和实战性教材；
- 对推行 TPM 不到位的企业，专家会让你在培训会上找到最佳解决方案；

【课程内容】

第一单元 企业问题分析

- 壹、 企业自评表
- 贰、 企业经营现状分析
- 参、 微利模式下，企业该何去何从
- 四、 企业如何转型升级
- 伍、 企业转型升级的案例分析

第二单元 精益生产的起源

- 壹、 精益生产的由来
- 贰、 丰田生产方式
- 参、 精益思想

第三单元 精益价值流分析

- 壹、 相对价值流定律
- 贰、 什么是价值流程分析
- 参、 价值流程分析的步骤和注意事项
- 四、 案例分析

第四单元 浪费的消除

- 壹、 什么是浪费
- 贰、 八大浪费的认识

参、 八大浪费的消除

四、 案例分析

第五单元 精益生产的两大基础

壹、 5S 及其核心内容

贰、 5S 推行不到位原因剖析

参、 SGA & SDA

四、 SGA 工作流程

伍、 案例分析

第六单元 TPM

壹、 TPM 的一大核心

贰、 TPM 的三大基础

参、 TPM 的三大思想

四、 TPM 的四大体系

伍、 TPM 的五大组织

六、 TPM 的六大原则

七、 TPM 的七大指标

八、 TPM 的八大支柱

第七单元 精益生产的核心 IE

壹、 什么是 IE

贰、 IE 的七大手法

参、 IE 的推行模式

四、 案例分析：富士康 IE 部

第八单元 精益工具研究

壹、 SMED

贰、 POKA-YOKE

参、 精益分析工具

四、 精益推行分析

第九单元 企业问题现场答疑【问题研讨】