
班组长安全管理技能提升

课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”

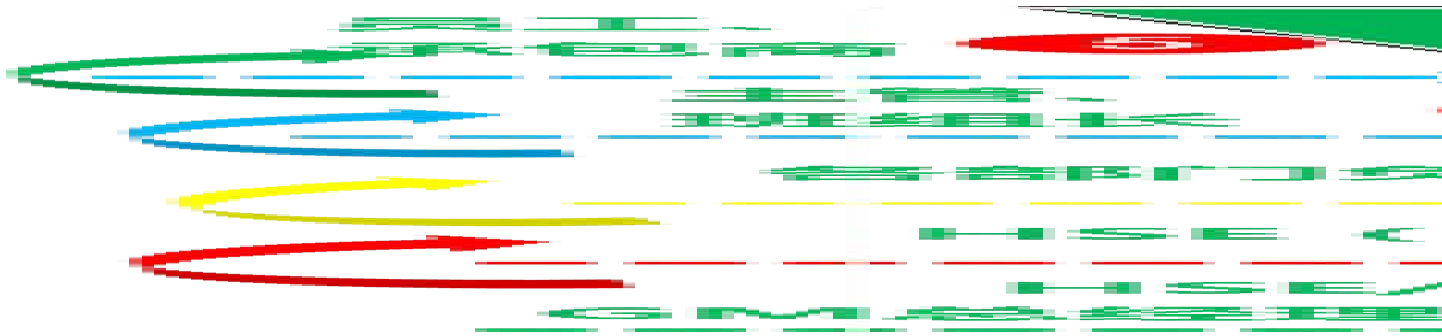
曾经的：深圳山体滑坡、河南养老院火灾、台湾及浙江游乐设施事故、石油输油管道的爆炸、硫化氢中毒死亡、PX 事故、昆山工厂的粉尘爆炸、吉林宝源丰禽业有限公司（禽类加工厂）火灾、深圳舞王 KTV 俱乐部火灾、德国大众机器人吃人、湖北电梯吃人以及上千例的断手、骨折数据等事故，悲剧的发生让太多的家庭支离破碎……

安全是企业，也是个人成长的核心，班组长是基层核心的管理层，是上下沟通的桥梁和纽带，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，**实行党政同责、一岗双责、失责追责，严格监管执法**，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善班组层环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

课程模型：倒金字塔 0 事故文化



课程目标：

- 学习如何承担安全职责、如何履责、明确班组长在安全管理中的担当作用，做到依法治安。
- 系统学习现代班组安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
- 学习安全管理的沟通方法，掌握安全沟通技巧，做好班组员工的安全教练工作；
- 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。
- 向安全生产要利润。

授课特色：

课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情

景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索EHS奥秘。

课程时间：2天，6小时/天

授课对象：班组长、班组长储备人员、作业长、工段长

授课方式：讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

课程大纲：

第一讲：班组安全管理的重要性

一、安全在班组管理中的地位

- 1.安全是什么
- 2.当前安全生产形势
- 3.班组长在安全管理中的作用

体验：风险与阻断

案例 1：化学物质清扫地面 1 死 2 伤

案例 2：案例回头看天津事故

- 4.事故后果：企业一时影响、员工及家庭一生的影响

二、法律法规责任与义务

- 1.新安全生产法修订历程
- 2.血的教训：722、723、603、1122、82

探索：责任主体

思考：安全为了谁（视频分享 1/2）

- 3.新安全生产法修订与我们相关：5 核心
- 4.通过企业零事故文化建设回头看我们：倒金字塔 0 模型

三、从“人、物”做安全

- 1.人的不安全行为、物的不安全状态

演绎思考：螺丝的思考、细节安全重要性

四、系统与过程控制风险

第二讲：班组安全隐患（风险）识别与防范应对

一、风险隐患识别

视频：跟“案例”学隐患识别

- 1.蝴蝶结探寻风险

分组练习：

- 1) 研讨：我们班组现场安全隐患
- 2) 案例：高温作业安全、设备安全

二、安全管理控制原理（应对）

- 1.安全管理过程中风险控制原理
- 2.控制风险 7 锦囊

锦囊 1：消除（本质安全）

锦囊 2：替代

锦囊 3：工程控制

锦囊 4：隔离

锦囊 5：减少暴露降风险

锦囊 6：PPE 个人防护

锦囊 7：程序（文件指引）

3.鱼翅（刺）寻真因

4.“人、机、料、法、环”五维度

分组练习：我的现场设备安全隐患治理

第三讲：安全教练之班组长

一、安全教练能力：有效沟通

1.会听，会问；

2.聆听：听/聆听的重要性

二、现场员工不安全行为的纠正

1.员工不安全行为的沟通

案例互动（角色扮演研讨）

2.员工 PPE 管理冲突

3.跟视频学 -- 安全教练

第四讲：班组安全文化落地分享

一、班组安全管理实践分享

1.如何利用好班组早晚会

2.班组安全文化建设

1) 班组安全检查 vs 观察

2) 班组安全培训

3) 班组安全绩效

1.班组安全标准化建设

2.机械设备防护安全

二、促动 - 引导技术：

1.开放空间/复盘技术：我们可以做什么

2.成为安全的守护者

答疑与互动