
应急体系与消防安全管理

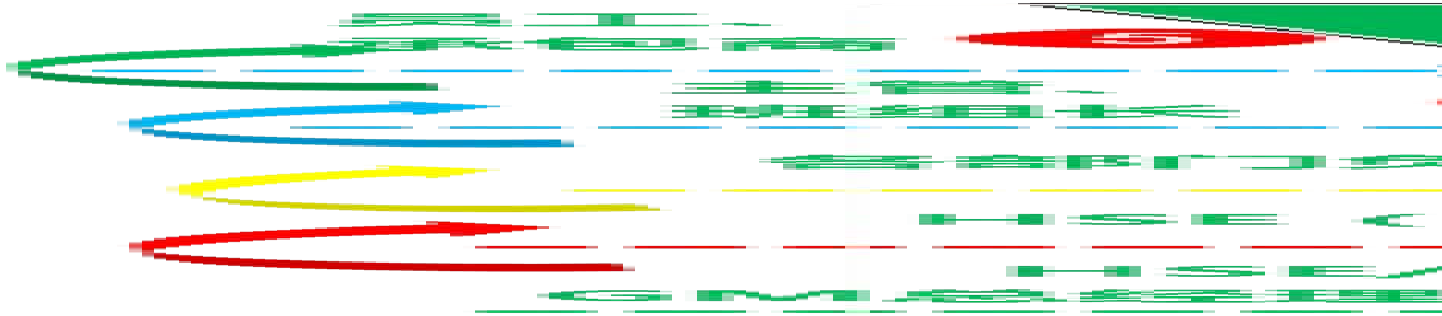
课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面**天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故**，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”曾经的：印度博帕尔等事故，淮安 329 液氯泄漏事故、化工厂的爆炸、SARS 事件让人们逐步意识到应急管理重要性，如何防范于未然，减少不必要的损失……

安全是企业，也是个人成长的核心，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

课程模型：倒金字塔 0 事故文化



课程目标：

- 学习系统的应急管理，知晓应对方法，掌握将安全风险防范的能力，降低安全生产成本；
- 了解和掌握各类突发事件的应对技巧与逃生自救技巧；
- 学会应急预案编制，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
- 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

课程特色：

课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

课程时间：1 天，6 小时/天

授课对象：企业董事/总经理、副总、部门经理、EHS 人员、部门主管、班组长（全部内容）

授课方式：讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

课程大纲

第一讲：应急管理体系概述

一、何谓应急管理

案例：淮安 329 液氯泄漏事故回头看

案例：跟“印度博帕尔”视频学管理

二、应急管理重要性

案例：台北飞日本客机爆炸事故看我们

1.危 VS 机

三、法规责任与义务

1.企业安全生产应急管理九条规定

2.新安全生产法之应急管理

3.应急管理相关政策法规

第二讲：应急管理体系

一、应急管理：四阶段

阶段一：预防

阶段二：准备

阶段三：响应

阶段四：恢复

二、应急救援管理四阶段内容

三、应急管理流程和主要步骤

四、应急管理基本原则

1.应急管理体系基本构成：1 案 3 制

第三讲：事故应急救援

一、事故应急救援预案

1.应急救援系统主要内容：6 方面

1) 应急救援组织机构

2) 应急救援预案（或称计划）

3) 应急设施和设备

4) 应急救援行动

5) 应急培训和演习

6) 事故后的恢复和善后处理

二、事故应急救援响应机制

1.分级：5 级

2.应用对象分类：综合、专项

三、应急预案编制

1.应急预案要素与基本内容：8 部分 28 要素

2.编制流程

3.编制工作程序：5 步法

4.编制工作重点

5.应急预案文件体系框架：四阶文件

四、应急预案评审

五、应急预案实施

1.应急预案实施主要内容

2.应急救援行动

1) LOCATE 因素分析法

2) Life 生命

-
- 3) Occupancy 影响
 - 4) Construction 建筑
 - 5) Area 附近区域
 - 6) Time 时间
 - 7) Exposure 暴露

六、应急演练

1. 演习类别：桌面/功能/全面演练
2. 模拟：桌面演练检验有效性

七、演习报告

第四讲：实践分享

一、实践分享

1. 媒体危机应对
2. 预案分享
 - 1) 火灾应急预案
 - 2) 工程施工(沟槽) 塌方事故应急预案
 - 3) 触电伤亡事故应急预案
 - 4) 煤气泄漏事故应急预案
 - 5) 机械人员伤亡事故预案
 - 6) 脚手架坍塌事故应急预案
3. 突发事件与逃生自救技巧
 - 1) 暴恐袭击自救

案例：中铁建集团遇袭案

- 2) 踩踏事故自救

案例：上海跨年夜踩踏/宁夏踩踏

- 3) 自然灾害

案例：反思我们自己生活（如地震）

- 4) 火场自救

案例：上海商学院火灾反思

- 5) 急救事件自救与互救

二、促动 - 引导技术：

1. 开放空间/复盘技术：我们可以做什么
- 答疑与互动**