

# 电力 EHS 管理技能提升

## 课程背景：

克强总理在 2016 政府工作报告直面天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故，反思说道：“**生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。**”

电力行业关系国计民生，电力人的环境、安全、健康直接影响到社会的安定团结，可持续发展，故在某些意识上来讲有效的推进电力人的 EHS 关乎很多人的“幸福”。安全是企业，也是个人成长的核心，班组长是基层核心的管理层，是上下沟通的桥梁和纽带，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？

如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，实行党政同责、一岗双责、失责追责，严格监管执法，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

## 课程目标：

1. 系统学习现代安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本；
2. 做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

## 课程特色：

课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

**课程时间：**1-2 天，6 小时/天

## 课程对象：

1. 企业董事/总经理(第一天上午内容)
2. 副总、部门经理、EHS 人员、部门主管、班组长(全部内容)

**授课方式：**讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 + 角色扮演 + 讲师点评 + 管理工具 + 实战模拟

**课程模型：**倒金字塔 0 事故文化

# 课程大纲

## 第一讲：电力安全管理的重要性(依法治安)法律法规风险识别

### 一、安全在企业管理中的地位

1. 安全是什么：当前安全生产形势
2. 安全在管理中的作用

#### 案例：行业典型事故剖析

3. 企业一时影响
4. 员工及家庭一生影响

### 二、法律法规责任与义务

1. 顶层设计寄语安全生产
2. 党政同责、一岗双责、失职追责
3. 新安全生产法修订历程
  - 1) 血的教训：722、723、603、1122、82
  - 2) 探索：责任主体
  - 3) 思考：安全为了谁 (视频分享 1/2)
4. 新安全生产法修订与我们相关：5 核心
5. 《电力法》、《电力安全工作规程》

### 三、通过企业零事故文化建设回头看我们：倒金字塔 0 模型

### 四、从“人、物”做安全

1. 人的不安全行为、物的不安全状态
2. 演绎思考：螺丝的思考、细节安全重要性
3. 系统与过程控制风险

## 第二讲：风险防范识别与控制

### 一、风险隐患识别

1. 视频：跟“案例”学隐患识别
2. 蝴蝶结探寻风险：分组练习
3. 研讨：我们班组现场常见安全隐患
  - a) 常规作业风险
    - 1) 试验作业
    - 2) 电气测量作业
    - 3) 水轮机作业
    - 4) 高处作业
    - 5) 密闭空间作业

- 6) 焊接切割作业
- 7) 动火作业
- 8) 起重作业与运输作业
- 9) 水域作业

c) **案例：设备安全**

## 二、安全管理过程中风险控制原理

### 1. 控制风险 7 锦囊

锦囊 1：消除(本质安全)

锦囊 2：替代

锦囊 3：工程控制

锦囊 4：隔离

锦囊 5：减少暴露降风险

锦囊 6：PPE 个人防护

锦囊 7：程序(文件指引)

### 2. 鱼翅(刺)寻真因

- 1) “人、机、料、法、环”五维度
- 2) 分组练习：我的现场设备安全隐患治理

## 第三讲：员工习惯性违章作业

### 一、习惯性违章剖析：不安全行为(违章操作)

- 1. 侥幸心理
- 2. 惰性心理
- 3. 麻痹心理
- 4. 逆反心理
- 5. 逞能心理
- 6. 凑趣心理
- 7. 冒险心理
- 8. 从众心理
- 9. 无所谓心理
- 10. 好奇心理
- 11. 情绪波动 思想不集中
- 12. 技术不熟练 遇险惊慌
- 13. 工作枯燥 厌倦心理
- 14. 错觉下意识心理
- 15. 心里幻觉近似差错

### 二、环境干扰判断失误

## 第四讲：工器具安全管理

### 一、工器具安全管理

1. 保管
2. 使用
3. 试验

## 第五讲：事故应急管理

### 一、事故应急管理：四阶段

1. 阶段一：预防
2. 阶段二：准备
3. 阶段三：响应
4. 阶段四：恢复

### 二、事故应急救援与实施

## 第六讲：实践分享与共创

### 一、安全文化建设实践分享

### 二、安全标准化建设

### 三、典型案例分享回头看

**案例 1**：双龙水电站"8.21"重大事故

**案例 2**：三峡水电各类安全事故

### 四、促动 - 引导技术：

开放空间/复盘技术：我们可以做什么

### 五、答疑与互动