

研发流程研讨式培训

(1天, 6.5小时)

课程大纲

- 1、研发管理业界最佳模式及案例分析
- 2、产品开发的组织与团队
- 3、流程研讨

参加对象

企业 CEO/总经理、研发总监、研发经理、研发项目经理、技术管理部/研发管理部/项目管理部、研发骨干、测试、PQA 等

培训收益

按照业界先进的方法论梳理、优化开发流程，使之运作更有效，从而解决产品开发的诸多机制方面的问题。

课程大纲

壹、 研发管理业界最佳模式及案例分析

1. 企业价值链介绍（研发与市场、供应链、财务、人力资源、IT 的关系）
2. 研发管理体系框架和思想
3. 产品开发的基本理念
4. 案例分析：我的项目为什么会失败

贰、 产品开发的组织与团队

1. 产品开发组织存在的典型问题
2. 典型的研发组织模式：职能型、项目型、矩阵式
3. 成功的产品开发团队具备的典型特征
4. 跨部门的产品开发团队构成及角色定位
5. 演练：产品开发团队的角色构成及组织结构

参、 流程研讨

1. 流程研讨的方法：Design Flow – 七步成诗
2. 讲解：业界某公司的开发流程
3. 研讨：通过贴黄纸贴的方式识别流程中的问题点，并研讨本公司开发流程