
管理就要执行到位

为什么公司高层的战略目标，无法创造出最大效益？

为什么公司高层完美的规划，执行结果总是差强人意？

为什么公司高层总是在抱怨：现在的员工执行力真差？

漏洞百出、丢三落四、小错连绵、虎头蛇尾、思维混乱、效率低下，拖沓冗长，事情越聚越多，困难越滚越大。还在为这些问题头疼不已吗？你需要一剂猛药！

在本套光盘中，实战派管理专家张子凡老师将告诉你：想法再好，不如执行到位！企业文化落地生根，企业管理有条不紊，企业任务完美执行，企业业绩蒸蒸日上——执行到位是关键！

主讲：张子凡

张子凡，实战派管理专家，营销团队管理专家，好友汇商会会长，子凡文化传播有限公司董事长，中国移动集团 8 年专家级战略顾问，中国电信集团 5 年专家级战略顾问，孔子学院全球战略顾问。

《管理就要执行到位》课程目录：

DVD1：员工执行不到位，企业发展没希望

企业为什么发展慢？执行力跟不上

没有执行，老板未来就是梦

你知道什么是“执行力”吗

重要起点：高层用人观

DVD2：企业层面制约执行力的 20 个原因及对应解决方案

体制机制

薪资福利

绩效考核

企业文化

中层问题

承诺有悔

.....

DVD3：个人层面影响执行力的 N 个因素及对应解决方案

第一类：思维、观念和态度

瞻前顾后，举棋不定，没有行动

打工心态，客人自居

谈执行力，先谈态度

未行动，先想困难并告诉自己“我不行”

.....

DVD4：个人层面影响执行力的 N 个因素及对应解决方案

第二类：动机、习惯和规条

第三类：素质、能力和策略

第四类：沟通、协作和组织

DVD5：团队执行到位的系统动作

为自己的明天，提升执行力

无知无觉，最可怕的职业杀手

愿意干是基础，怎么干是保障

做了和做好，永远不是一个层次

胆量比知识重要，态度比能力重要，性格比才华重要

.....

DVD6：团队执行到位的系统动作

五大能力：分析、自控自抑、主动思维、社会沟通、责任承担

思想态度改善具体建议

方法能力提升具体建议

DVD7：企业提升团队执行力的 20 个锦囊

放下期望—放弃代劳—放手授权—放任自流

小事不小，大事不大

给方向，更要给方法

有意让他摔跟头，意识到不专业造成的损害

专业动作分解，流程表格配套

学会示弱：说说看，照你说的办