

---

# 高效仓储管理与物料控制

## 【课程背景】

- 供应链管理要求下的仓库价值在哪里？
- 仓库合理搬运的原则是什么？
- “某些物料库存积压，某些物料库存却短缺，客户定单无法完成……”
- 库存管理有多难？原因在哪？如何应对？
- 如何更好地确保物品先进先出？
- 仓储管理中高效的物料收发配送工作怎么做？

通过本课程培训，对企业如何实施物料计划控制，降低库存和物流成本，提高跨企业、跨部门的业务协调能力和对市场的快速响应能力进行研讨，帮助您印证现代企业仓库管理的思想，从供应链管理目标出发，掌握建立现代仓库管理系统的理论与方法，提高仓库、库存控制人员的管理水平。

## 【授课时长】

2天

## 【授课对象】

高层管理者、仓储、物流、生产、采购、销售、品管、设计、财务及其他相关部门人员

## 【课程大纲】

### 第一讲：仓储高效运营之管理理念

1. 仓储的含义
2. 高效仓储管理的意义
3. 高效仓储的价值分析
4. 高效仓储管理的六大功能
5. 为什么说高效仓储是“第三利润源”
6. 高效仓储运营管理的三大基本原则
7. 高效仓储运营体系分析（流程分析、制度体系分析）
8. 仓储部门主要工作职责分析

### 第二讲：从浪费识别仓储运营水平

1. 为什么某外国专家认为在中国企业里到处都是“黄金”？
2. 为什么说面对微利的时代，赚一块不如省一块？
3. 如何认识浪费？
4. 传统意义上的浪费和现代意义上的浪费有何区别？

- 
5. 仓库现场常见的 7 大浪费解析
  6. 【小组讨论】：解剖本公司存在的 7 大浪费现象
  7. 建立排除浪费的思想（行动、接近、思维、观念等）
  8. 【小组讨论】：如何排除本公司的浪费现象

### **第三讲：仓储高效运营之科学规划**

1. 仓库规划概述
  - 仓储规划设计的含义
  - 仓库经理人的委屈与困惑？
2. 有效提高仓库利用率的方法
  - 仓储面积不变的情况下如何有效改善储存状况
3. 仓库的规划方法
  - 仓库布局遵循的原则
  - 库房内部设计要求
  - 货物在仓库内常见的三种货物流布局方式
  - 仓库平面布局
  - 仓库货位规划注意事项
  - 仓库空间布局
  - 非保管场所的布置方法
4. 如何进行货位编号
  - 货位编号的概念
  - 货位编号的方法

### **第四讲：高效仓储之出入库及储存管理**

1. 验收管理
2. 收发退料管理
3. 盘点管理
4. 呆废料管理

### **第五讲：高效仓储之管理制度规划**

1. 仓储管理制度体系的概念
2. 仓储管理制度体系的构成
3. 物料仓储管理程序手册
4. 物料仓储管理制度改善实务

### **第六讲 高效仓储之库存控制**

1. 库存控制概述
  - 库存的类型
  - 库存产生原因剖析
  - 库存管理的中心问题
  - 库存管理的存量基准
2. 库存控制的基本方法
  - 经济订货批量法 (EOQ)
  - 定量订购控制法
  - 定期订购控制法
  - ABC 库存控制法
  - MRP 库存控制法

### **第七讲 高效仓储之成本控制**

- 
1. 库存成本分析
  2. 物料与仓储成本控制
  3. 降低成本的具体对策

#### **第八讲 高效仓储之绩效管理**

1. 仓储绩效管理的含义
2. 仓储绩效管理的5大目的
3. 仓储绩效管理指标与评估方法
4. 仓储管理问题分析与对策