

---

# 生产成本控制及有效降低

## 【课程背景】

随着市场经济的不断发展和完善，产品的差异化程度不断降低，企业之间的竞争也渐趋白热化。在这种情况下，企业得到的利润大幅降低。那么，在收入渐小的情况下，企业要想使利润最大化，其中办法之一就是降低成本。

## 【授课时长】

1天

## 【课程收益】

1. 了解价值工程在不同阶段的运用要点及不同效益应用
2. 掌握降低企业成本需开展的四项活动方法
3. 掌握人工成本降低的常用方法、手段
4. 掌握质量成本控制及降低的方法及途径
5. 了解能源成本降低的方法及措施

## 【课程大纲】

### 第一讲 价值工程基础

#### 一、价值工程概论

1. VE——降低成本技术
2. 价值工程的目的和思维方式
3. 价值工程的基本原理

#### 二、价值工程运用

1. 推行价值工程的五个原则
2. VE在不同阶段的运用要点
3. VE在产品生命周期的不同效益
4. 【案例分析】

### 第二讲 降低成本活动的全面开展

#### 一、降低成本空间的挖掘

1. 市场竞争分析—案例分析
2. 外部标杆管理—案例分析
3. 内部标杆管理—案例分析
4. 目标成本管理—案例分析
5. 【小组讨论】

#### 二、降低成本项目的确定

- 
1. 大脑风暴法
  2. 比较对照法
  3. 成本分析法—案例分析
  4. 直接借鉴法—案例分析
  5. 【小组讨论】

### 三、降低成本活动的推进

1. 整体推进组织—案例分析
2. 活动推进流程—案例分析
3. 项目推进流程—案例分析
4. 项目效益核算—案例分析
5. 小组讨论

### 四、降低成本活动的激励

1. 降低成本活动的常见阻力—案例分析
2. 降低成本活动阻力的突破—案例分析
3. 经济激励—案例分析
4. 精神激励—案例分析
5. 【小组讨论】

## 第三讲 人工成本的降低----效率、革新与多元化用工

### 一、人工成本与生产效率

1. 人工成本的构成—案例分析
2. 人工成本与生产效率
3. 人工费用的控制—案例分析
4. 【小组讨论】

### 二、推进生产革新

1. 改革生产组织方式（流线化生产、生产线平衡）—案例分析
2. 运用工业工程技术提升系统效率（人机工程、快速切换等）—案例分析
3. 【小组讨论】

### 三、用工结构多元化

1. 用工方式多元化—案例分析
2. 用工结构变化带来的管理挑战—案例分析
3. 【小组讨论】

## 第四讲 质量成本的控制----预防、鉴定及失败成本

### 一、质量成本概述

1. 【案例导入】：质量成本带来的巨大损失实例分析
2. 质量成本分析和质量成本构成
3. 各种质量成本之间的关系

### 二、降低质量成本的途径

1. 持续投入预防成本—案例分析
2. 科学规划鉴定成本—案例分析
3. 全力降低失败成本—案例分析
4. 【小组讨论】

## 第五讲 能源成本的有效降低

### 一、能源成本概述

1. 工业生产中的能源分类

---

2. 能源成本管理的基本要求

3. 【案例分析】

4. 【小组讨论】

二、降低能源成本的措施

1. 四种管理性措施节能降耗

2. 五种技术性措施节能降耗方法介绍

3. 【案例分析】

4. 【小组讨论】