
一线班组长安全管理技能实战培训

【授课时长】

2天

【课程大纲】

模块一： 安全意识

安全至上——确保员工的安全意识

- 生命第一，安全意识要超前
- 【案例分析】如何避免员工在生产操作中的轻视安全的心理
- 【案例分析】如何减少员工在生产作业中对安全的麻痹心理
- 【案例分析】如何灭绝员工在生产作业中对安全的侥幸心理
- 【案例分析】如何关注员工在生产作业中的情绪心理
- 针对“四种心理”、避免事故发生

模块二： 预防为主

1、安全教育为自己

- 三级安全教育
- 圈会解决安全教育流于形式的问题
- 【案例分析】如何让员工认真学习操作规程
- 【案例分析】如何不让标准作业书当摆设
- 圈会的流程
- 危险情况发生时需要掌握的两类知识
- 如何进行现场急救？
- 【案例分析】火灾紧急响应计划
- 【案例分析】危险化学品泄漏的紧急响应方案

2、做好事故分析和防范

- 分析发生事故的原因
- 制定事故预防方案
- 确定安全责任制
- 消除沟通障碍
- 规范安全操作
- 做好个体防护

3、做好安全监测及整改

- 安全生产运行监测
- 安全隐患排查报告
- 安全隐患的整改
- 整改措施的跟踪
- 安全整改过后的复查

4、做好应急预案

- 何谓应急计划
- 应急计划的制订

-
- 应急的培训
 - 应急演练
 - 应急管理的组织
 - 应急的实施

模块三：安全管理

- 1、 追求和谐——创造良好的工作环境
 - 5S 测试：生产现场安全情况
 - 5S 相关知识
 - 生产环境中噪音及尘埃的危害
 - 如何利用 5S 的方法进行车间环境治理
 - 【案例分析】如何解决车间内的噪音干扰
 - 如何解决车间内的噪音问题？
 - 【案例分析】如何应对车间内的粉尘
 - 如何解决车间内的尘埃问题？
- 2、 目视管理----现场安全一目了然
 - 方案 进行安全目视管理
 - 何谓目视管理
 - 何谓安全目视管理
 - 安全色
 - 安全对比色
 - 安全标志
 - 安全标准牌
 - 安全标语
- 3、 看到危险——设备安全管理好
 - 了解现场设备的生产效率
 - 压力、温度、速度、旋转，设备安全的四个危险源
 - 什么是目视管理？
 - 【案例分析】如何避免因设备压力问题而受伤
 - 【案例分析】如何防止烧、烫伤
 - 【案例分析】如何防止压、撞伤
 - 【案例分析】如何避免缠扭绕伤
 - 对于压力设备知识的测试
 - 目视管理，设备安全在眼里
 - 工具一：色彩
 - 工具二：安全标志
 - 工具三：红牌
 - 工具四：作业管理类
 - 一、对于压力容器等特种设备的管理
 - 二、对于速度问题的管理
 - 三、对于温度的管理
 - 四、对于旋转问题的管理
 - 五、给设备加装进、出料防护设施
- 4、 加倍小心——危险材料操作安全不松懈
 - 活动体验：烧红的铁不要用手摸

-
- 危险化学品简介
 - 【案例分析】如何引导员工无条件使用劳保设施？
 - 【案例分析】如何引导员工熟知 MSDS
 - 如何对危险品进行有效的控制
 - 了解危险品特性，保护生命安全
 - 劳动保护用品的类别
 - 严格按照要求使用个人劳保用品（PPE）
 - 【案例分析】：劳保用品发放和使用管理程序