
一线班组长减少浪费技能提升实战培训

【授课时长】

2天

【课程大纲】

第1讲 化等为零——减少等待的浪费

- 等是执行力最大的障碍
- 【案例分析】 如何避免员工磨洋工
- 【案例分析】 如何应对员工在工作中扯皮、推诿责任
- 磨洋工的历史
- 身先士卒作用大，齐向8小时要效益
- 合理分配，依靠组织来推进工作

第2讲 计划先行——减少错误命令的浪费

- 善用6奴仆，工作任务清晰明了了
- 【案例分析】 如何让每个员工及时了解生产中的变化情况？
- 运用多种沟通方式，让信息交流更顺畅
- 如何改善现场信息交流渠道？

第3讲 带动左脑——减少动作的浪费

- IE及动作经济原则对于生产成本的影响
- 角色扮演：自我感受如何减少多余动作
- 动作改进——减少不必要动作“五看”法

第4讲 维护保养——减少设备使用不当的浪费

- 生产设备基础知识
- 【案例分析】 如何界定设备是否需要维修的问题？
- 如何解决设备使用不当的问题？
- 设备保养是否会先看说明书
- 如何提高设备维修效率？

第5讲 量力而行——避免库存浪费

- 现场库存控制“四钉法”
- 物品不用时封存好

第6讲 去向必知——避免材料分流的浪费

- 《鹿鼎记》问答互动活动，看如何对待材料流失
- 【案例分析】 如何应对员工偷窃原材料的现象？
- 【案例分析】 如何应对员工公物私用的现象？
- 如何对材料分流进行追踪？

第7讲 巧妙搬运——避免物品碰撞的浪费

- 【自测】：你是否留意到搬运过程中的问题？
- 【案例分析】 如何降低员工搬运的体力劳动强度？
- 活动体验，揭示巧妙搬运的决策
- 掌握巧妙搬运的原则

第8讲 整理整顿——避免空间浪费

- 【自测】：你是否活用作业台空间？
- 【案例分析】如何改善拥挤的工作环境？
- 针对焦点位置的空间改善对策

第9讲 清楚标识——减少找的浪费

- 有标识才好识别
- 活动体验，看清识别的力量
- 掌握不同对象的识别方法

第10讲 微笑曲线——区别对待各类成本

- 了解质量成本的分类
- 质量成本结构比分析
- 用微笑曲线控制质量成本
- 成本管理的剪刀差原理
- 如何计算各项成本结构？
- 辩识质量成本
- 【案例分析】应如何控制学习成本？
- 【案例分析】如何有效控制质量成本？
- 【案例分析】如何降低质量成本？