
《生产管理与现场管理》培训课程

经营的过程是常有变动的，正是应对那种变化才是经营或管理。为此就需要在实践中形成企业的应对变化的能力，要抓住变动中什么是异常情况，什么是重点，并在现场中进行实际看得见的管理。不要隐藏问题和无益的东西，把它挖掘出来放到表面，特别是要排除由于浪费而产生的一些隐患，越过这些隐患去发展企业是企业经营的罪恶。正是外界严峻的挑战，才锻炼了企业的现场应变能力，才有可能不去最求表面的效率而真正地降低成本。同时，只有实现与附加价值相关的“最大限度的工作”，才是对人的尊重。

课程目标和收益：掌握先进的现场管理理念，快速改善现场六大业务品质、成本、交期、效率、安全、士气；全面掌握生产管理内容和活动及生产管理的工作重点，快速增强第一线管理者现场管理和现场改善技能，熟练使用相关管理工具；

课程对象：现场的管理者，如拉长、班组长、课长、主管、经理等

课程时间：1天/6小时

课程大纲：

生产管理：

- 1) 生产过程流程与生产过程组织形式，生产现场管理的内容；
- 2) 班组生产作业计划；
- 3) 班组日常生产派工；
- 4) 生产准备工作；
- 5) 如何召开会议：早会和晚会；会议管理要点；

6) 班组生产作业的控制与 5M1E 管理，班组 5M1E 工程切换和变更管理，设备和工具管理，物料和在制品管理，技术与工艺管理；

7) 如何抓生产现场管理重点？随时注意现场 5 新(新人,新机,新料,新工艺,新产品)，随时注意现场 4 按(按时,按量，按品质,按费用或成本控制要求)，随时注意现场 3 备(备人、备机、备料)；

8) 班组生产作业统计，如何做好现场管理总结？

常用现场管理工具及技术：

1) 5S 或 7S 与定置管理：整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约重点与难点；

2) 如何运用目视管理法进行现场改善；

3) 看板管理：看板内容、看板制作要求、实例说明；

4) TPM 活动在现场中的应用；

5) QCC 活动与自主管理；

6) 目标管理法与绩效管理：目标管理的意义及目的；目标管理能力；企业中常见的管理项目；管理项目与目标的关系（目标管理检查表）；

7) ABC 管理法应用；

8) 精益生产（LP）与准时制生产方式（JIT）；