

---

# 高效的工厂生产管理实践

## 学员对象：

各企业单位的总经理、生产副总经理、厂长、副厂长、生产管理人员、质量管理人员、物料计划人员、设备制造工程、IE 等各部门中高阶主管,工程师等基层管理人员。

**课程时间:**2 天/12 小时

## 课程目的：

制造型企业市场竞争中经常会遇到很多问题,如:产品竞争力的核心价值是什么?我们生产系统存在着什么样缺陷?我们要如何才能提升产品的竞争力?我们需要那些技能才能做得更好?带着这些问题,应广大企业需求,北京百朗教育发展有限公司与中企培训网决定举办“高效的工厂生产管理实践暨参观优秀企业生产现场管理高级研修班”,本课程侧重于生产管理实践操作,强调生产管理过程中改善点与改善方法。现场参观、案例教学、互动参与、注重练习、学会实操是本次培训班的特点。

## 课程内容：

### 第一部分、如何提升工厂生产与运作管理

(一) 生产流程规范管理基础

(二) 如何设计和编制各部门规范操作程序

1、规范现场操作程序的重要作用

2、各部门操作程序范例演示

3、图表文档如何规范管理,便于审核

(三) 企业岗位考核及分配方案

- 
- 1、如何制定人性化的岗位考核制度
  - 2、如何制定与生产相配套的福利及工资计算方案
- (四) 精益生产流程管理技能提升
- 1、业务、采购跟单员与技术管理如何协调配合
  - 2、生产车间工序分析：质量、产量“一箭双雕”
  - 3、材料、品种及加工内容
  - 4、交货短期化、内外信息一元化
  - 5、降低成本：省劳力、材料的耗费、节能、成本计算
  - 6、加工事故的增加
  - 7、生产率的稳定
  - 8、提取经营管理上所需的信息
  - 9、生产负荷 - 保有对比、计划对比
  - 10、加工成本 - 结果、预测
  - 11、机器运转效率
  - 12、所需量的预测与结果的对比，返工、次品的原因

(五) 生产厂长、质检跟单、车间主任现场如何督导

(六) 企业生产现场管理者管理素质提升

- 1、如何培养工作责任感
- 2、如何做一个能让员工信服的主管

(七) 现场管理过程中必须具备的几种能力

## **第二部分、全面生产维护(TPM)**

(一) TPM 概述：起源、概念、特色、活动的目标、组成部分

---

## (二) 设备关联分析

- 1、设备故障损失原因分析与对策
- 2、损失计算及数据收集
- 3、评定目前的设备运行状态
- 4、总体设备效率 (OEE)
- 5、其他重要 TPM 指标：MTBF 及 MTTR 的概念与应用实例

## (三) TPM 组织及职责界定

## (四) TPM 活动的根基—5S 与目视控制

- 1、5S 与 TPM 的关系
- 2、现场设备维护的 5S 实施
- 3、5S 设备检查和清洁计划

## (五) TPM 系统实施的几大步骤