
如何有效降低生产运作成本与 JM 工作改善技能训练

企业经营的重点是开源节流，负责成本计算的是财务部门和其他相关之事务部门，但是实际负责降低成本的是开发、技术、生管、制造、品管等生产现场部门，成本的降低直接关系到公司的利润，而成本的降低就必须在原有的基础上进行工作改善，工作改善的技能是现场主管必备的技能！

培训形式: 课程讲解、研讨、示范与演练、案例分析、小组事例讨论/发表

培训对象: 生产、品质、生管、工艺等部门主管及经理等管理人员

课程时间: 2天/12小时

课程介绍:

第一部分、成本变与不变的学问:

成本的定义与成本分类;

固定成本与变动成本;

为什么要降低成本;

成本、售价与利润: 售价主义、成本主义、利润主义;

第二部分、浪费—成本之贼

什么是浪费?

负责降低成本的部门是财务部门吗?

浪费在哪里?

第三部分、降低成本的方法

成本降低的原则与步骤;

成本降低方法的种类;

降低成本的步骤;

材料成本的改善方法;

加工成本改善方法;

外包加工方面的成本改善方法;

技术方面的成本改善方法;

管理费用方面的成本改善方法;

运输和仓储方面的成本改善方法

会计方面的成本改善方法;

业务改进的“六何”(5WIH)检讨法;

第四部分: 成本控制系统的建立

第五部分：JM 工作改善的技巧与方法

问题与问题意识及改善的十种精神；

改善案例实演-1 打铆钉；

新旧作业方法的实例对比；

改善方法的讲解，**ECRS**；

工作改善 4 阶段法的确立：分解作业讲解；自问细节讲解；构思新方法讲解；实施新方法讲解；

改善案例实演-2；X 和 Y 案例；

重点分解作业实习；

改善提案表的使用方法；

学员案例演练程序、实际演练及改善作业说明；

改善作业的选择计划与方法；

发掘金矿的钥匙：推行改善提案活动；

常见的改善方法:剔合排简法；改善的 12 要点；3MU 检核法；

推行改善提案活动；

第六部分、谁有资格打“价格战”

确立竞争优势；

企业成本管理的自我诊断；

成本管理的实施状况；

设计上的成本管理；

第七部分、案例分析与小组事例讨论、发表、考试。