

---

# 如何做一名出色的生产主管

**课程目标：**快速增强制造业生产主管对角色认识，帮助生产主管快速进入管理角色,熟练掌握生产现场管理急需的管理技巧与方法，从而为改善现场六大业务品质、成本、交期、效率、安全、士气奠定良好的基础;

**课程对象：**生产课长、主管、生产经理等

**课程时间：**2天/12小时

**课程内容：**

## 第一单元、主管的必备要素

- 一、管理的基本概念;
- 二、主管的角色与功能;
- 三、主管应具备的能力条件;
- 四、主管应具备的涵养与职责;

## 第二单元、目标设定的能力

- 一、目标管理的作用;
- 二、设定目标的理由;
- 三、目标管理的原则与应用;
- 四、产主管的三种类型;
- 五、产主管的目标;

## 第三单元、问题分析与改善管理的能力

- 一、题处理方法;
- 二、题的分析手法;
- 三、产作业中的作业改善;

---

#### **第四单元、如何做好品质管理**

- 一、质管理的价值理念;
- 二、好品质的十大要点;
- 三、质管理的方法;
- 四、

#### **第五单元 生产计划、生产准备管理与控制**

- 一、生产管理的认识;
- 二、能负荷分析;
- 三、售计划与生产计划;
- 四、产计划的准备工作;
- 五、作指派;

#### **第六单元、5S 活动-现场管理法宝**

- 一、S 的沿革与含义 ;
- 二、行 5S 的重要性;
- 三、S 是企业管理的基础;
- 四、行 5S 的目的;
- 五、S 的八大作用;
- 六、S 与其他活动的关系;

#### **第七单元、全员改善活动的开展及其它管理内容**

- 一、公司为家，人人参与改善的重要性;
- 二、何运用目视管理进行现场改善;

---

三、善建议制度;

四、备管理方法;

五、本管理;