

---

# 生产一线主管职业化训练

一线主管作为制造业最基层的管理人员,身上承担着很繁重的工作任务,又要上下沟通协调,压力可想而知。现在,默默无闻,老黄牛式的基层干部已经过时,只会高高在上,指手画脚的基层干部没人追随,对现场一点也不了解的基层干部也呆不下去,员工们和企业高层希望有魄力有能力,能够调动大家积极性的管理干部队伍。社会在进步,竞争愈激烈,对一线主管的要求越来越高。

**培训形式:**课程讲解、研讨、示范与演练、案例分析、小组事例讨论/发表

**培训对象:**企业生产现场中基层管理人员

**课程时间:** 2天/12小时。

**课程介绍:**

- 1、什么是管理?企业管理的根本目标是什么?
- 2、现场管理的目标是什么?现场管理的六大业务是什么?
- 3、现场管理者的角色认知和作用;
- 4、如何成为成功的现场管理者;
- 5、OJT 培训职责与 OJT 指导技巧 ;
- 6、什么是标准化?SOP 标准化作业内涵及作用 ;
- 7、创新内涵及作用,创新与标准如何结合推动?
- 8、现场 5S 管理与推动,现场安全管理的推动;
- 9、现场浪费降低与工作改善 ;
- 10、问题或难题的快速解决方法 ;
- 11、现场团队建设与人际冲突管理 ;

---

12、案例分析与小组事例讨论/发表。