
现场管理实务

经营的过程是常有变动的，正是应对那种变化才是经营或管理。为此就需要在实践中形成企业的应对变化的能力，要抓住变动中什么是异常情况，什么是重点，并在现场中进行实际看得见的管理。不要隐藏问题和无益的东西，把它挖掘出来放到表面，特别是要排除由于浪费而产生的一些隐患，越过这些隐患去发展企业是企业经营的罪恶。正是外界严峻的挑战，才锻炼了企业的现场应变能力，才有可能不去最求表面的效率而真正地降低成本。同时，只有实现与附加价值相关的“最大限度的工作”，才是对人的尊重。

课程目标：掌握先进的现场管理理念，快速改善现场六大业务品质、成本、交期、效率、安全、士气；

课程对象：现场的管理者，如拉长、班组长、课长、主管、经理等

课程时间：1天/6小时

课程内容：

- 一、现场管理者的角色与作用；
- 二、OJT 培训；
- 三、OJT 指导技巧；
- 四、SOP 标准化作业；
- 五、现场 5S 管理；
- 六、5S 实施；
- 七、现场浪费改善；
- 八、快速解决问题；

九、现场目视管理；

十、现场团队管理；

十一、人际冲突管理；

十二、工业安全管理；

十三、问题讨论与答疑；