
研发成本管理

课程背景

- 研发成本如何进行预测？
- 研发成本如何进行有效控制？
- 为什么企业的研发成本浪费严重？
- 研发成本包括哪些内容？
- 如何节约研发成本？

现代企业的研发成本浪费严重，已经严重影响到企业的利润和核心竞争力的打造。

本课程从产品的全生命周期的角度来系统介绍产品的研发成本管理。作为一名研发管理者，掌握企业的研发成本知识是必须的。

本课程从研发成本系统规划的角度来讲解，如何进行研发成本预算？如何进行研发成本控制？如何通过技术平台和产品平台打造高绩效的研发成本管理体系？

周水根老师结合 15 年的研发管理和多年的咨询经验，采用案例教学的方式和学员探讨，如何从实际应用角度来帮助企业打造完美的研发成本管理体系。

课程对象

总经理、研发总经理\副总、研发总监、研发经理、项目经理等。

课程收益

- 1.掌握业界成功的研发成本管理思路和方法
- 2.掌握研发成本的管理方法
- 3.掌握产品全生命周期的成本构成要素
- 4.加强研发成本管理意识

课程大纲

第一章现代企业研发成本管理面临的问题

第二章 研发成本管理概述

- 1、研发成本包含什么？
- 2、影响研发成本的因素是什么？
- 3、为什么研发人员不重视研发成本？
- 4、为什么企业难以控制研发成本？
- 5、研发成本对企业的影响

案例研讨与练习：企业研发成本面临的问题。

第三章研发投资决策

- 1、研发投资决策的组织
- 2、研发投资的流程
- 3、研发投资的评审
- 4、研发投资的角色和机制
- 5、研发投资的标准

第四章产品全生命周期成本管理

-
- 1、产品全生命周期成本的概念
 - 2、产品全生命周期成本的关键
 - 3、质量成本分析

案例研讨与练习：制定产品的全生命周期成本。

第五章降低研发成本的方法

- 1、研发的流程与成本的关系
- 2、目标成本法
- 3、降低研发成本的方法
 - a)公共基础模块的建立 (CBB)
 - b)设计优化
 - c)物料选型
 - d)可维护性设计
 - e)可生产性设计 (可装配性、可加工性、可测试性)
 - f)老产品的设计优化

案例研讨与练习：制定本公司研发成本降低的方法。

第六章研发成本控制

- 1、研发成本控制的思路
- 2、研发成本控制的原则
- 3、研发成本的考核与激励

案例研讨与练习：研讨如何更好地控制企业研发成本。

第七章总结与交流