
企业管理培训课程：《西点军校精英训练营》

【课程背景】

- ◆ 美国西点军校是世界“四大军校”之一。据统计，建校 200 多年来，西点军校共培养了两位美国总统，3700 多位将军；在世界 500 强企业中，1000 多位董事长、2000 多位副董事长，5000 多位总经理来自西点军校；西点的成功秘诀在于其独特的人才培育方式、西点军校精英领导力与执行力的养成更是举世著名。
- ◆ 《西点军校精英训练营》是艰苦卓绝的；其独一无二的训练方式，促使学员都有良好的团队精神，强大的自信心，高效的执行力，卓越的领导力，超越极限的意志力，得心应手的管理能力；在西点苦心修炼出来的精英，不管是统帅千军、商场鏖战还是政坛挥斥，似乎都是无往而不胜！
- ◆ 长久以来，政坛领袖、军事将领和商界精英们的丰功伟绩，都无可辩驳地证明西点的教育模式是极其完备并经得起时代考验的。不论是训练企业领导、企业的管理人才或是对于企业员工自身的发展与提升精进，《西点军校精英训练营》的教练模式都能提供企业实战、实效、实用的宝贵经验。

【课程介绍】

- ◆ 《西点军校精英团队训练营》不仅仅是一次别开生面的团队教练课程，更是一次团队生命的震撼，是一次团队精神的凝聚；同时，它更是绝对的服从、责任的承担、执行的意志、信念的坚决，心智的突破，人性的触动。
- ◆ 课程应用企业先进的教练技术及借鉴西点军校训练的方法，采用团队教练及体验式培训方式，综合运用了课程引导、案例研讨、团队拓展、活动竞赛、音乐感染、情境创造等学习方式，模拟设计出各种训练场境和环境氛围，让学员在全身心参与的过程中，去体验、去察觉、去学习、去感悟、去分享。
- ◆ 在《西点军校精英训练营》里，所有的人都是对方的镜子，让每个人认识到自己的现状，并引发对团队、服从、忠诚、责任、执行、成果、爱与奉献等的思考，引发团队中人与人的相互触动，有效地加强团队成员的沟通交流，促进团队的建设与激励！使团队成员的归属感、责任感、忠诚度、执行力都能增强及提升。
- ◆ 本课程由曾经担任台湾黄埔军校军事教官，多年来服务于国内外知名企业的高阶实战经理人，现为企业管理培训的专家导师精心设计的，我们建议采取体验式的团队教练及拓展活动，通过课程引导、拓展活动、音乐感染、情境氛围，创造多感官与多元素的培训感受，其训练效果可以达到最高境界。（我们也可依照企业现况与训练需求，设计多维度训练方式）

【课程目标】

- ◆ 认识西点精神在现代化企业管理模式中的意义与内涵
- ◆ 激发员工潜能及动力，提升自我管理能力与管理绩效
- ◆ 树立企业员工敬业忠诚，培养服从意识与核心竞争力
- ◆ 塑造企业员工勇于承担责任、荣誉与企业精神的使命感
- ◆ 激发企业员工工作热情，成就员工自我价值与人生梦想
- ◆ 促进员工对完成目标的渴望，强化执行能力和成果导向
- ◆ 学习西点管理精髓，提升团队的领导力、执行力、凝聚力
- ◆ 学习西点管理模式，打造卓越绩效团队，提升团队归属感
- ◆ 建设爱、感恩、奉献、责任与行动的企业文化及团队精神

- ◆ 共同发展个人及团队与社会之间和谐共赢的人际关系

【课程对象】

- ◆ 课程对象为企业总裁、总经理、中高层管理干部、基层主管、基层员工

【培训方式】

- ◆ 课程内容融合有理论讲解+互动提问+情境互动+案例研讨+小组讨论+实战演练+团队拓展+活动体验+视频教学+小组竞赛+心得分享等多元化培训方式

【课程时间】

- ◆ 课程培训时间可依据企业状况与培训需求，进行培训内容与时间策划，本方案规划为 16 小时(2 天 1 晚)课程

课程大纲

课程模块	课程大纲	备注
第一天 训前准备工作	1、08:30 学员报到 3、08:50 学员完成训前准备工作 4、08:57 学员进入训练场地	1、训前准备工作 2、完成开训准备
第一模块 西点军校精英训练营 --让生命绽放光彩	1、开训仪式 1)企业领导开训致词(依需要) 2)训练营精神与宣读守则 2、课前导言 1)教练谁是人生跑道上的冠军 2)拥抱改变，成就无限 3)一点突破，全面提升 3、西点荣耀—向西点精神学习 4、西点精神—责任、荣誉、国家 5、精英是训练出来的 6、从这里开始--让生命绽放光彩 7、团队拓展活动体验 成功来自于积极的行动力 8、团队建设 团队组建、遴选组长、队名队呼	课堂讲授+互动提问+案例分析+情境互动+小组研讨+活动体验+心得分享
第二模块 团队合作— 无往不胜的团队力量	1、课程导言 2、塑造血浓于水的团队意识 3、培养整体至上的团队精神 4、融合的态度看待团队差异 5、让团队合作，创造双赢的成果 6、视频欣赏或案例研讨(依授课场地) 7、团队拓展活动体验 信任背摔 8、分组心得分享	课堂讲授+案例分析+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体验+视频欣赏+心得分享
第三模块 绝对服从—	1、课程导言 2、西点人的字典中没有“借口”	课堂讲授+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队

服从，没有任何借口	<ul style="list-style-type: none"> 3、“敬业忠诚”是精英必备的信念 4、合理的要求是训练，不合理的要求是磨练 5、服从，没有任何借口，是目标统一和行动一致的立足点 6、案例研讨 7、团队拓展活动体验 <ul style="list-style-type: none"> 1) 钢铁是怎样炼成的 2) 同心协力(心灵的大锯) 3) 团队分组 PK 8、小组分享 	拓展+活动体验+分组竞赛+心得分享
第四模块 承担责任-- 尽职尽责，保证完成任务	<ul style="list-style-type: none"> 1、课程导言 2、成功者对自己百分百负责任 3、坚守承诺，就是对自己负责 4、敢于承担，就是对团队负责 5、尽职尽责，保证完成任务 6、小组讨论 7、团队拓展活动体验 责任传递团队竞赛 8、小组分享 	课堂讲授+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体验+分组竞赛+心得分享
第五模块 超越梦想— 永不熄灭的生命热情	<ul style="list-style-type: none"> 1、团队风采展示，课程导言 2、学习创新，点燃热情，勇于梦想 3、为工作投入热情，为梦想而工作 4、平凡中创造精彩，成就人生价值 5、人类因实践梦想而伟大 6、团队拓展活动体验 <ul style="list-style-type: none"> 1) 梦想之夜-超越梦想 2) 相信自己-团队合唱 7、课后分享，作业布置 	课堂讲授+案例研讨+团队拓展+活动体验+情景互动+心得分享+作业布置
第二天		
第六模块 成功信念— 迈向巅峰的成功秘诀	<ul style="list-style-type: none"> 1、课程导言 2、培养自信，为自己创造成功舞台 3、战胜困难的利器，就是坚定信念 4、相信自己，你可以做的更好 5、团队拓展活动体验 <ul style="list-style-type: none"> 1) 团队风采展示 2) 成功信念团队激励竞赛 6、课后分享 	课堂讲授+情境互动+团队拓展+活动体验+团队竞赛+心得分享
10:30 12:10 第七模块 成果导向	<ul style="list-style-type: none"> 1、课前导言 2、为自己及团队设立目标 3、要正确的做事，更要做正确的事 4、坚定目标的成果导向法则 	课堂讲授+互动提问+案例分析+情境互动+小组研讨+头脑风暴+团队拓展+活动体验+心得分享

	<ul style="list-style-type: none"> 5、确认目标找对方法，一切皆有可能 6、分组讨论(头脑风暴) 目标?+方法?=成果? 7、团队拓展活动体验 1)目标+方法+行动=? 2)拓展活动体验心得分享 8、案例分析 	
<p>第八模块 执行意志— 浴火凤凰的重生力量</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1、学习能量充电 2、课程导言 3、向世界上最顶尖的组织(团队)学习 4、执行意志就是团队的生存法则 5、团队的执行力就是企业的竞争力 6、团队蜕变与重生的执行意志 7、团体拓展活动体验 1)蜕变与重生的石佛 2)不抛弃、不放弃、坚持到底 3)浴火凤凰的重生力量 8、小组心得分享 	<p>课堂讲授+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体验+心得分享</p>
<p>第九模块 爱与感恩-- 建设爱与感恩的团队文化</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1、课程导言 2、阐述“亲爱精诚”中国军校校训 3、让爱与感恩唤醒心中无限的能量 4、常怀爱与感恩之心永远受到青睐 5、建设爱与感恩的团队文化 6、团队拓展活动体验 1)蓝丝带的故事 2)蓝丝带的爱、奉献、感恩与行动 3)爱与感恩分享会 7、心灵作业布置 	<p>课堂讲授+案例分析+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体验+心得分享</p>
<p>第十模块 西点军校精英训练 闭训仪式</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1、课程总结 2、闭训仪式 学员分享、颁奖活动、合影留念 3、学习转化 4、珍重再会 	<p>课程总结+闭训仪式+学习转化</p>