
企业管理课程：《高效执行力》

【课程背景】

- ◆ 做为企业领导及企业的中高层主管以至于各部门经理，是整个企业营运的关键所在：既是企业经营的管理者、执行者，更是企业管理绩效承上启下的推动者。
- ◆ 那么，如何成为一名具有高效执行力的企业管理者呢？
- ◆ 如何去管理自己及领导你的团队，实现企业及团队既定的目标和任务？
- ◆ 企业管理者如何提高自己的管理技能与高效执行力？
- ◆ 通过《高效执行力》实战，实效，实用的课程学习，提升企业、团队、中高层管理者提供高效可行的执行方法与运用技巧，帮助企业领导与中高层管理主管强力打造高效的执行力团队。

【课程目标】

- ◆ 理解企业执行力的概念和内涵
- ◆ 发掘与解决执行不力的原因与障碍
- ◆ 掌握高效执行力的关键要素与核心流程
- ◆ 学习及运用如何有效提升执行力的方法
- ◆ 培养管理者高效执行力的素养和能力
- ◆ 学习提升企业及团队执行力的方法及工具运用
- ◆ 掌握如何提升个人高效执行能力的方法

【课程特点】

- ◆ 系统性--课程不会只是企业执行力的学习理论讲授，而是把企业执行力课题进行系统解析与企业执行力教练。
- ◆ 针对性--课程针对企业执行力的执行效益，所面对的难点和重点问题，让学员接受培训后，能自主理出对自己企业执行力高效的执行思路和方法。
- ◆ 实用性--课程不讲空洞理论，强调以解决问题为要务，并针对学员所提出的实务问题，在互动的基础上进行研讨并给予解答。
- ◆ 全面性--课程含盖了企业执行力与团对执行力等全部内容，不是简单地介绍执行理论与传统培训，而是全面分析研讨与获得具体提升执行力的方法。
- ◆ 启发性--课程不只是填鸭式的灌输与讲授，而是通过教与练的结合，来解决与提升企业执行力问题。

【课程对象】

- ◆ 课程对象为企业高层领导人、中高层管理干部、各部门主管、骨干员工

【培训方式】

- ◆ 课程透过理论讲解+互动提问+视频教学+案例研讨+小组讨论+模拟演练+体验活动头脑风暴+心得分享等多元化的培训方式，使学员获得高效的观念知识与技能传递

【课程时间】

- ◆ 课程培训时间可依据企业状况与培训需求，进行培训内容与时间策划，可规

划为 12 小时(2 天)或精品课程 6 小时(1 天)课程

课程大纲

课程模块	课程大纲	备注
第一模块 执行力的概念和内涵	<ol style="list-style-type: none"> 1. 课程导言 <ol style="list-style-type: none"> 1) 发生任何事情都对我有所帮助 2) 拥抱改变，成就无限 3) 一点突破，全面提升 2. 执行力概述 <ol style="list-style-type: none"> 1) 做事不到位 2) 差不多先生 3) 执行力-就是竞争力 3. 执行力的概念和内涵 4. 国内外知名企业家谈执行力 5. 案例分析 知名企业高效执行力的案例分享 6. 课程活动 展现主动积极的行动力 7. 学员分享 	课堂讲授+互动提问+案例分析+情境互动+学员分享
第二模块 执行力定义与重要性	<ol style="list-style-type: none"> 1. 课程导言 2. 什么是执行力 3. 企业面临的执行力管理瓶颈 4. 执行力是企业当下关注的焦点 <ol style="list-style-type: none"> 1) 向西点军校学执行力 2) 打造企业高效执行能力 5. 了解企业执行不力的原因 6. 案例研讨 国内外知名企业执行力案例研讨 7. 小组讨论(头脑风暴) 造成企业(部门)执行力不彰的原因 8. 企业(部门)执行力不彰的原因分析 	课堂讲授+案例分析+互动提问+小组研讨+影视资料
第三模块 高效执行力的关键要素	<ol style="list-style-type: none"> 1. 课程导言 2. 塑造企业执行力三大核心文化 <ol style="list-style-type: none"> 1) 企业使命塑造 2) 企业愿景确认 3) 企业价值观的建设 3. 建设企业执行力的三大核心流程 <ol style="list-style-type: none"> 1) 战略流程—执行流程的基石 2) 人员流程—执行流程的核心 3) 运营流程—执行流程的体现 4. 掌握高效执行力的六大关键要素 5. 执行力视频教学 6. 案例研讨 	课堂讲授+互动提问+案例研讨+互动提问+情景互动+学员分享

国内知名企业执行力案例分析		
第四模块 高效执行力的的方与 工具运用	1.课程导言 2.提升执行力十大步骤 3.提升企业及（部门）执行力方法 4 . 企业执行力的有效工具运用 5 . 企业执行力成功经验 6 .执行力视频教学 7 .小组讨论 如何有效提升企业或团队执行能力 8 .学员分享	课堂讲授 + 互动提问+案例分析+情景互动+小组研讨+视教学+团队教练+学员分享
第五模块 提升执行力的素养和 能力	1. 课程导言 2. 确保高效执行力意识 3. 提升高效执行力的基本素养 4 .培养高效执行力的能力 5 . 分组讨论：如何快速提升个人执行能力 6 . 课程体验活动 7 . 课程体验分享	课堂讲授 + 互动提问+案例研讨+互动提问+小组研讨+课程活动+学员分享
第六模块 提升个人执行能力與 方法	1 课程导言 2 如何提升个人执行能力 3 有效提升个人执行力十招 4 课程活动 5 执行力与责任精神 6 案例研讨 7 学习心得分享	课堂讲授 + 互动提问+案例分析+情景互动+小组研讨+课程活动+学员分享
第七模块 课程总结与学习转化	1.课程总结 2.学习转化 3.珍重再会	课程总结+学习转化