

---

## 营销团队管理课程：《打造狼性营销团队》

### 【课程背景】

- ◆ 如果将狼与雄狮或猛虎相比，狼真算不上是猛兽，它的体力与身形与狗差不了多少。但是，狼却以自己矢志不移的食肉信念、百折不挠的作战态度、众狼一心的团队精神纵横自然界。如果地球上没有猎枪、陷阱、毒药也就是人力的话，它们几乎可以和一切动物抗衡。
- ◆ 其实在人类社会，有的国家虽小，但是他们却有着狼一样的意志与团队精神。战争年代，他们以小国之师侵入大国，所向披靡犹如狼入羊群；和平年代，他们用经济对全球进行侵略和渗透几乎又入无人之境！
- ◆ 在我们的周围，有这样的企业，起步虽晚，资金不足，社会的资源并不充分，但是他们上下一心，抱着一种坚决卓越的成功信念，不达目的不罢休，他们的行为与精神与狼又是何等的相似！
- ◆ 每一个成功企业背后，都有一支成功的营销团队；每一支成功的营销团队中，都有能征善战的顶尖销售精英；他们敏锐、精进、协同、灵敏，他们是“狼”，他们追逐成功、荣耀、成就感；一支拥有众多的狼性的销售团队，将为企业带来：利润、自信、生产力、市场份额、对未来的无限憧憬，每个企业都应该全力打造一支在市场上有自己领地的狼性团队。

### 【课程目标】

- ◆ 打造狼性团队并不是要让人人变成狼，人永远比狼聪明，真正的狼性营销团队是要学习狼性的优点，发挥人性的优点，真正的狼性营销团队不仅要有狼性团队的战斗意志，更要有狼性团队的战斗能力。
- ◆ 本课程通过室内体验式学习，挖掘心灵深处的冰山，解开自己的心灵密码，让学员明白，到底什么才是人生的真正成功？
- ◆ 本课程通过狼性意志的磨练，让学员重新找到生命的责任和自信，让学员变压力为动力，设定人生的目标，更让学员意识到团队的重要性，意识到责任从我做起，让学员意识到忠诚于企业是员工的最高品质，只有对别人负责才是对自己负责，只有对自己负责才能对别人负责。
- ◆ 商战如战场，如何让销售人员充满激情地冲锋陷阵，攻克一个又一个市场高地？作为营销管理者，如何把销售团队里的“羊”快速变成“狼”，以给团队和企业创造更大的效益。

### 【课程特点】

- ◆ 系统性--课程不会只是营销或团队建设的学科理论讲授，而是把企业在市场营销与团队管理有系统的进行解析与教练。
- ◆ 针对性--课程针对企业营销应该具备的策略，狼性营销团队的本职及如何建设与激励营销团队，让学员接受培训后，能自主理出对自己企业营销团队核发竞争力的思路和管理方法。
- ◆ 实用性--课程不讲空洞理论，强调以解决问题为要务，并针对企业及学员所关心及提出的实务问题，在互动的基础上进行研讨与解答。

- ◆ 全面性--课程涵盖了企业营销管理与团队建设激励，不是简单地介绍市场营销管理的理论，而是全面分析讨论应对策略，并导入系统思路和运用方法。
- ◆ 启发性--课程不只是填鸭式的灌输与讲授，而是通过教与练的结合，来解决自己企业的营销管理与团队建设问题。

### 【课程对象】

- ◆ 课程对象为营销总裁、营销总经理、各级营销管理干部、营销团队成员

### 【培训方式】

- ◆ 课程内容融合有理论讲解+互动提问+视频教学+案例研讨+小组讨论+模拟演练+团队教练+体验活动+小组竞赛+心得分享等多元培训方式

### 【课程时间】

- ◆ 课程培训时间可依据企业状况与培训需求，进行培训内容与时间策划，规划为16小时(2天1晚)课程

### 【课程纲要】

#### 课程大纲

课程模块	课程大纲	备注
开训前会务工作完成	1、学员报到，放置物品(手机) 2、学员完成训前报到工作 3、学员跑步进入训练会场	完成开训准备
第一模块 唤起沉睡的狼性—呼唤团队之狼性回归	1、开训仪式 1)企业领导开训致词(依需要) 2)宣读狼性学习守则与团队宣言 2、课前导言 1)教练金牌狼性营销精英团队 2)一点突破，全面提升 3、面对“竞争”与“机遇”—— 认识狼性，学习狼性，与狼共舞 4、狼性意识就是营销人的狼性斗志 5、拒绝平庸，立志成狼--狼性营销精英的顶尖修炼 6、狼性营销，竞争必胜--从这里开始，让营销绽放狼性光彩 7、团队体验活动 积极行动力，绽放狼性光彩 8、狼性团队建设 狼性团队组建、团队风采展示	课堂讲授+互动提问+案例分析+情境互动+小组研讨+活动体验+心得分享
第二模块	1、课程导言 2、什么是团队文化 3、狼性团队精	课堂讲授+互动提问+案例分析+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体

<p>打造狼性营销团队— 狼性团队的文化建设</p>	<p>神解析</p> <p>4、狼性营销团队的特征</p> <p>5、狼性团队文化内涵</p> <p>1) 塑造血浓于水的团队意识-- 个人离开团队，就是孤家寡人</p> <p>2) 培养整体至上的团队共识-- 促进团队相互合作团结一心</p> <p>3) 建设沟通信任的团队文化— 训练自己成为团队未来的领袖</p> <p>6、视频观摩(团队风采与团队协作)</p> <p>7、团队体验活动</p> <p>1) 团队同心协力</p> <p>2) 团队分组 PK</p> <p>8、小组心得分享</p>	<p>验+视频欣赏+心得分享</p>
<p>第三模块 打造狼性营销团队— 狼性团队的成功本职</p>	<p>1、团队风采展示分组 PK</p> <p>2、学习能量充电活动</p> <p>3、课程导言</p> <p>4、狼性营销团队的 10 个成功本职</p> <p>5、打开心门，让思想冲出牢笼— 拥抱改变，成就无限</p> <p>6、狼性营销团队的成果导向思维— 确认目标找对方法，一切皆有可能</p> <p>7、分组讨论(头脑风暴) 成果导向思维训练—目标与方法 (树立坚定不移的目标，没有不可能，凡事一定有方法)</p> <p>8、团队体验活动(讨论结果实践行动) 目标与方法--条条大路通罗马</p> <p>9、小组分享</p>	<p>课堂讲授+互动提问+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队拓展+活动体验+分组竞赛+心得分享</p>
<p>第四模块 打造狼性营销团队— 狼性团队的制胜基因</p>	<p>1、课程导言</p> <p>2、授之以渔，点燃永不熄灭的梦想</p> <p>3、坚毅执着，专注目标且立即行动</p> <p>4、勇于挑战，无所畏惧的战胜困难</p> <p>5、突破自我，激发持续成长的潜能</p> <p>6、视频观摩(永不放弃)</p> <p>7、团队体验活动(团队激励潜能激发)</p> <p>1) 挑战与自我突破</p> <p>2) 成功激励</p> <p>8、情境互动与心灵分享</p>	<p>课堂讲授+互动提问+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队体验+分组考核+心得分享</p>
<p>第五模块</p>	<p>1、课程导言</p> <p>2、向世界上最顶尖的团队学习</p>	<p>课堂讲授+案例研讨+情境互动+小组研讨+团队</p>

<p>打造狼性营销团队— 狼性团队的执行意志</p>	<p>3、执行意志就是团队的生存法则 4、团队的执行力就是企业的竞争力 5、狼性团队蜕变与重生的执行意志 6、团体拓展活动体验     1)蜕变与重生的故事分享     2)蜕变与重生(团队意志磨练) 7、小组心得分享</p>	<p>拓展+活动体验+心得分享</p>
<p>第六模块 打造狼性营销团队— 忠诚与奉献的团队使命感</p>	<p>1、课程导言 2、唤醒爱与感恩的狼性团队文化 3、塑造忠诚与奉献的狼性团队使命感 4、团队活动体验     1)篮丝带的故事分享     2)爱、感恩、忠诚、奉献与行动     3)感恩分享 5、心灵作业布置</p>	<p>课堂讲授+案例分析+情境互动+小组研讨+团队活动+心得分享</p>
<p>第七模块 课程总结+学习转化</p>	<p>1、课程总结 2、颁奖仪式 3、学习转化 4、珍重再会</p>	<p>课程总结+学习转化</p>