
中高层领导力修炼

主讲：朱越民

课程背景介绍

领导力是任何一个管理者必须修炼的功课，企业的发展，团队的成长，离不开管理者特别是中高层管理者的领导力。正确认知领导力，培养和塑造领导力，发挥和完善领导力，是本次课程的主题，通过学习，让学员全面提升领导力素养技能，成为一名具备领导力的管理者。

参训学员对象

企业中高层管理者，职业经理人

课程时长

12小时/二天（上午9:00—12:00 / 下午13:30—16:30）

授课形式

幻灯投影讲解、案例分析研讨、游戏参与互动

学员收获

- √ 正确认识领导力要义；
- √ 了解领导力的关键因素；
- √ 修炼领导力三大基本功；
- √ 巩固领导力六大维度；
- √ 全面提升管理者领导力水平

第一节：认知领导力

- 1、什么是领导力？
- 2、用影响力展示领导魅力
- 3、受下属欢迎领导的十项特征
- 4、符合变化性时代的领导力模型
- 5、领导他人，管理自己

第二节：领导力之感召与组织

- 1、领导人格魅力的塑造与培养
- 2、建立不同人际沟通风格
- 3、用同理心和谐上下级关系
- 4、组织愿景的构建与目标分享
- 5、人才任用与员工关怀

第三节：领导力之决策与执行

- 1、领导者多元思考维度的培养
- 2、“世界咖啡”思考方式演练
- 3、领导者要学会戴的六顶思考帽
- 4、只有决策正确执行才有效

第四节：领导力之学习与教练

第四节：领导力之学习与教练

- 1、与时俱进不仅仅是口号
- 2、学习力就是竞争力
- 3、觅人才带队伍是重要的领导职责
- 4、教会下属，成长自身
- 5、教练步骤与有效授权

第五节：东方领导力智慧

- 1、儒家领导力认识：君子之德风，小人之德草
- 2、道家领导力境界：无为而无不为
- 3、佛家领导力文化：戒定慧修得目标正果
- 4、重塑内观的领导力作风：行由不得，反求诸己
- 5、正心，正见，正能量，正成长