

总裁系统盈利思维训练

课程背景：

- 1、几乎所有的管理者都重视管理技巧的学习，但大部分人却忽视了卓越管理的根本——系统管理思维的训练
- 2、卓越管理的核心在于员工的心理干预，正确策略的核心在于策略者的系统思维能力
- 3、系统思维能力的缺乏是企业决策错误的根源
- 4、几乎所有的管理者没有及时更新自己的心智模式和思维体系，所以成功是失败之母
- 5、系统思维是可以通过训练不断更新和完善的

课程目的：

- 1、改善学员的心智模式
- 2、帮助学员采用正确搞笑的思维方式解决问题
- 3、训练学员的系统思维能力
- 4、整理学员企业的盈利系统并进行改善

课程大纲：

一、系统思维概述

1. 思想品质决定行动品质
2. 好思路带来好成果
3. 系统思维创造企业盈利
4. 系统——把盈利从偶然变成必然
5. 理性思维流程的力量

二、系统思维之结果导向

1. 因果思维与果因思维
2. 刺激反应与结果导向
3. 结果创造价值
4. 结果定义训练
5. 结果检查训练

三、系统思维之系统循环架构

1. 啤酒游戏
2. 系统思考训练
3. 系统循环图——对系统的表述

4. 连锁系统思维法

5. 案例：旭阳市场预测案

四、系统思维之情景分析

1. 问题引导思维路径

2. 情景分析——确定解决问题的优先顺序

3. 结构性情景分析技术

4. 系统处理问题的四大步骤

5. 案例训练：张部长的烦恼

工具：情景分析工作表

五、系统思维之原因分析

1. 全方位描述问题

2. 结构性原因分析——寻找问题根源

3. 结构性原因分析三大关键

4. 原因分析四步骤

5. 案例：某手机的质量事故分析

工具：原因分析工作表

六、系统思维之决策制定

1. 决策目的与决策标准的制定

2. 决策流程

3. 决策方案的评估要素

4. 决策风险分析

5. 案例：某公司人才选拔案

工具：决策制定工作表

七、系统思维之计划分析

1. 基础性计划分析与结构性计划分析

2. 问题解决计划的制定因素与调整流程

3. 有效解决问题计划的制定步骤

4. 计划中的四大类措施分析

5. 计划的实施监控措施

案例：某工厂重建计划

工具：计划分析工作表

