

《赢在执行》沙盘课程

授课形式：经营模拟（沙盘推演，市场模拟，分组竞争）

学员对象：总经理、中高层、各部门核心人员

课程容量：24~36人

学时安排：2天

针对问题：

★ 一个企业走向成功，完美的战略仅仅是第一步，无数企业在正确的决策的基础上，却往往走进系统管理的泥潭。

★ 在战略之外，还有什么是企业走向成功的决定因素？企业部门间运营效率、执行的效果，成为越来越多的企业更为关注的问题。

★ 高层决策者常常苦恼经营战略无法被正确的理解、贯彻与执行，而中层管理者在战略实施中往往孤立无援，缺少部门间的密切配合、相互支持与有效协同。

★ 全体管理者必须站在整体立场上思考企业问题，必须建立起全局意识，努力改善部门间的配合与协作，而这需要彼此的深入了解与融洽沟通。

★ 各级管理者必须时刻关注经营成果，必须学会通过可量化的考核指标来评价工作的价值，这需要对公司内部财务相关性的理解。

★ 让更多的员工理解战略，减少执行阻力，让执行创造利润，成为决策之下，企业成败的关键。

课程目标：

1. 通过实际模拟演练，提升执行力在业务流程中的体现；
2. 提升参与者的执行心态，建立基于执行的沟通平台；
3. 树立员工用数字说话和对经营结果负责的意识；
4. 加强企业经营决策与运营之间的协调性，并通过卓越执行得到结果；
5. 理解执行力和经营绩效的关联，唤醒企业建立执行力的文化；

学员收益：

1. 鸟瞰企业经营的全貌及各部门系统配合的经营要素。
2. 培养统观全局的系统思考能力，不断提高决策水平和管理效率。
3. 通过总结与反思，掌握企业成长策略并形成实际的行动计划和方针。
4. 学会用财务指标、量化指标来评价经营成果，建立理性决策能力。
5. 树立全局观念，重视增进沟通交流，培养协作精神。
6. 将课程体验转化为实际的管理工具和方法，有效提升经营业绩。

课程描述：

■ 《赢在执行》经营模拟沙盘实训课程，定位于对企业利润负责，更多的关注如何将企业战略执行到位的执行层，通过加强了企业内部管理流程的设计，从而将培训重点更加专注于企业内部运营。

■ 课程将由构建公司开始，每组学员所组建的公司均将接手一家外部环境竞争激烈，拥有1亿2千万资产，年销售额达9千万的企业，如何通过扩大外部优势，优化内部运营流程，为企业创造卓越利润，将是您面临的巨大挑战！

■ 它采用与传统讲授方式不同的培训设计方法，采用沙盘模拟的方式，通过沙盘上展示出企业运营的基本模式，并表现出相关的财务指标，参加者通过移动相关道具的方式来拟企业的经营运作，涉及到制定企业战略决策、计划执行等。

■ 全部经营决策均在沙盘上进行推演，参加者能够清晰地观察到每一步决策对于企业经营运作结果的影响，并通过财务报表了解到企业运营的实际状况，通过构建模拟的经营环境，使学员在模拟的情境中，体验与感悟经营管理的成败与得失。。

■通过特定的模拟经营环境，锻炼管理者的系统思考与决策执行能力，检验经营管理成果，通过实践、总结、反思、点评等环节，提高学员对战略决策与执行的理解与认知。