

---

# 精益工具一：5S - 工作场地有序安排

## 第一部分 5S 基础篇

- 一、现场 5S 改善科学推行
- 二、现场管理与市场意识
- 三、5S 推行关系与成效
- 四、5S 活动原则与误区
- 五、生产经理心智修炼
- 六、建立最优素质模型
- 七、专业能力与管理提升
- 八、5S 管理技巧分享

## 第二部分 5S 推进篇

- 一、整理推进快刀斩乱麻
- 二、倡导提领法则
- 三、整理不良的对策与分析
- 四、整顿的推进重点
- 五、目视化定置管理
- 六、动作经济原则
- 七、彻底杜绝污染源
- 八、点检与点检通道优化
- 九、清洁的最有效推进
- 十、制度与标准化模型建立
- 十一、修养的推进重点
- 十二、标杆推进

---

十三、团队作战

十四、责任重于泰山

十五、常见不安全现状与行为分析

### 第三部分 5S 方法篇

一、现场可视化管理要点

二、3 级标准管理方法

三、可视化的合理分类

四、颜色管理与视觉原理

五、企业文化与基础设施

六、看板管理三大要素

七、识别管理大全

八、识别与形迹管理

### 第四部分 5S 督导篇

一、建立 5S 推行组织

二、拟定推进方针和目标

三、拟定计划和实施方法

四、5S 推行过程

五、样板区的选择与总结推广

六、5S 绩效考核

七、确定评比方法

八、5S 纠正与预防

### 第五部分 持续改进篇

一、5S 推进中易存在问题

---

二、问题意识与五现手法

三、PDCA 与 SDCA 递进

四、改善与创新

五、日常管理与改善

六、激发创新思维

七、标准化

八、防错法

九、提案改善活动

## 第六部分 5S 延伸篇

一、5S 与制造业精益生产 LP 模式

二、5S 与设备维护管理 TPM 的推行

三、办公室 5S

四、文件 5S

五、会议 5S

六、5S 问与答