
班组设备自主保全实战训练

课程目的

规范与提升全员自主保养意识和技能;提升一线班组长设备管理维护方法与技巧

课程收益

熟悉与掌握规范员工自主保养设备的基本技能、方法;

熟悉与掌握班组设备管理与维护的主要思路、方法与技巧

班组设备管理水平有明显提升

培训时间

1天/6小时

培训方式

讲授+案例+互动

培训对象

一线班组长

培训大纲

第一章设备自主保全概述

1、自主保全活动的定义

1.1、自主保全的目的

1.2、自主保全的重大意义特别是对员工本人的好处

提问

1.3、自主保全对班组现场管理的重大意义

提问

1.4、提升员工自主保全意识的思路

1.4.1、为什么员工意识薄弱

1.4.2、提升员工意识的主要思路

2、保全体系概念图

提问讨论

3、设备保养职责分工

3.1、自主保全中员工的职责

提问讨论

3.2、自主保全中班组长的职责

提问讨论

3.3、专业保全中设备部门的职责

提问讨论

4、企业的苦恼

案例

第二章自主保全的步骤

1、初期清扫

1.1、初期清扫的定义

1.2、初期清扫的内容

1.3、初期清扫的目的

1.4、初期清扫的常用工具

1.5、清扫时的检查要领

1.6、清扫作业规范化

1.7、保养“十字”作业法

案例

2、发生源与难点问题对策

2.1、定义

2.2、对策的目的

2.3、步骤

2.4、发生源与难点问题对策常用工具

A、发生源与难点问题调查表(登记表、刨根分析表)

B、发生源与难点问题改善计划书(循环改善表)

案例

3、总点检实施

3.1、定义

3.2、点检分类

3.3、总点检的目的

3.4、总点检的步骤(标准化过程)

3.5、设备标准化作业指导书

3.6、总点检常用工具

A、点检表格的制定

B、总点检基准表(例)

3.7、清扫点检时要发挥五官的作用

案例

4、提高点检工作效率

4.1、提高点检工作效率的目的

4.2、提高点检工作效率的步骤

4.3、提高点检工作效率常用工具

A、目视管理

B、点检通道的设置

案例

5、自主管理体制建立

5.1、自主管理定义

5.2、自主管理目的

5.3、自主管理体系的内容(PDCA)

5.4、自主管理体系常用工具

自主保全活动诊断表(例)

5.5、人的可靠性对 TPM 影响的研究

5.6、TPM 的自主保全渐进过程

6、设备润滑

6.1、什么是润滑

6.2、润滑的作用有哪些

6.3、润滑图表的编制要点

6.4、设备润滑管理的任务是什么

案例

6.5、设备润滑的“五定”和“三过滤”

第三章总结