
防错法推行实务

一、为什么要学此课程

防错法是日本人新江滋生所提出的日本式零缺陷预防控制方法。他是日本的质量管理专家，丰田生产系统创建人之一。防错法在日本的企业界有着广泛的运用，并产生了实质性的巨大的改善效果，有效地提高了企业竞争力和获利能力，使日本质量成为世界级企业的“标杆”。防错法基于“以人为本”的理论，通过防错技术和装置的应用，替代过去依靠人工完成的重复劳动，并杜绝那些由于难以保持高度注意力和记忆力而产生的缺陷，实现更低的投入和更高的效益

二、课程收益

熟练掌握一般防错的原理、思路、方法与工具。如切实运用：

产品质量、生产效率有明显提高与改善；员工发现问题、解决问题的意识与能力有明显提高；现场管理水平有明显提高

三、培训对象

制造型企业产品设计开发、工艺技术、生产制造、品质检验等管理、技术人员（包括现场车间主任、班组长）

四、培训时间

2天/12小时

五、培训方式

授课与现场教练

六、培训大纲

第一章、防错法概论

第一节、防错法与零缺陷管理

- 1、防错法与日本式零缺陷管理
- 2、日、美零缺陷管理特征
- 3、防错法及其发展

第二节、错误与不良

- 1、错误的代价
- 2、你的公司是一家客户驱动的公司吗
- 3、差错是不能防止的吗
- 4、抽样检查是最好的方法吗
- 5、用户是最好的检查员
- 6、三个零不良战略
- 7、错差种类
- 8、不良的种类

第三节、什么是防错法

- 1、五个最好的防错法
- 2、防错法的基本知识
- 3、防错法的特点
- 4、应用探测装置防错
- 5、防错法典型实例
- 6、防错法与零缺陷的八大改善原则
- 7、全公司防错与零缺陷
- 8、工厂的零缺陷战略

第二章、防错法应用实例

大量的防错法应用实例

第三章、防错法推行

第一节、防错法推行组织准备

第二节、防错法推行策略准备

1、把握问题

2、分析现状

3、制订计划

4、设定目标

5、实施计划

6、检查效果

7、标准化

第三节、防错法推行技术准备

1、接触法

2、实值法

3、运动步调法

第四节、防错法推行效果评价

1、防错法实施项目评价

2、企业文化评价